
決算発表参考資料

2013年12月期の連結業績（2013年1月1日～2013年12月31日）

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移	1
2. セグメント別 売上高・経常利益	2
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移	3、4
4. 店舗展開状況	5

(注記)

- ・本資料の「1. 経営指標等(連結)の推移」「2. セグメント情報の推移」「3. 主な参考指標の推移」に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- ・本資料に記載している当期純利益については、当期純損失の場合に「－」で表示しております。
- ・本資料に記載している2014年通期の予想値は、当社グループが現時点で入手可能な情報から合理的であると判断したものであり、実際の業績等は、様々な要素により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

2014年2月14日

ロイヤルホールディングス株式会社

【(上場) 東京・福岡 8179】

ROYAL

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位：百万円)

項目	2010年 12月期		2011年 12月期		2012年 12月期		2013年 12月期		2014年12月期予想	
		前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高	110,440	98.7%	109,260	98.9%	114,957	105.2%	120,730	105.0%	122,000	101.1%
売上原価 (%)	34,056 30.8	98.4%	33,441 30.6	98.2%	35,817 31.2	107.1%	38,350 31.8	107.1%	— —	— —
販売管理費 (%)	74,329 67.3	98.4%	73,665 67.4	99.1%	76,516 66.6	103.9%	78,881 65.3	103.1%	— —	— —
営業利益 (%)	2,054 1.9	116.5%	2,153 2.0	104.8%	2,623 2.3	121.8%	3,498 2.9	133.4%	4,100 3.4	117.2%
営業外収益	644	100.0%	622	96.6%	707	113.7%	761	107.7%	—	—
営業外費用	566	115.3%	554	97.9%	512	92.5%	499	97.3%	—	—
経常利益 (%)	2,132 1.9	111.3%	2,220 2.0	104.1%	2,817 2.5	126.9%	3,761 3.1	133.5%	4,200 3.4	111.7%
特別利益	313	26.6%	175	55.9%	137	78.5%	210	153.4%	—	—
特別損失	1,011	54.2%	4,787	473.5%	646	13.5%	675	104.5%	—	—
当期純利益	901	—	-3,177	—	1,137	—	1,663	146.3%	1,800	108.2%
総資産額	80,476	102.9%	77,872	96.8%	76,759	98.6%	79,583	103.7%	—	—
純資産額	43,755	102.2%	39,850	91.1%	40,741	102.2%	43,338	106.4%	—	—

1株当たり当期純利益(円)	23.56	—	-82.40	—	29.49	—	43.14	—	46.67	—
1株当たり純資産(円)	1,117.83	—	1,017.55	—	1,040.71	—	1,107.98	—	—	—
自己資本比率(%)	53.6	—	50.4	—	52.3	—	53.7	—	—	—

(単位：百万円)

項目	2010年 12月期	2011年 12月期	2012年 12月期	2013年 12月期	2014年12月期予想
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,504	3,725	6,038	7,377	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	-4,298	-3,497	-1,964	-5,453	—
財務活動によるキャッシュ・フロー	-2,467	-3,100	-4,480	-2,031	—

2. セグメント別 売上高・経常利益

(1) 売上高 (内部売上高含む)

(単位：百万円)

セグメント	期別	2012年 12月期			2013年 12月期			2014年12月期予想
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外食事業		56,592	1,093	102.0%	60,055	3,463	106.1%	60,400
コントラクト事業		29,561	1,606	105.8%	30,640	1,078	103.6%	30,800
機内食事業		7,540	880	113.2%	8,221	681	109.0%	8,300
ホテル事業		17,404	1,719	111.0%	18,348	944	105.4%	19,000
食品事業		8,801	352	104.2%	9,165	364	104.1%	10,200
その他		4,713	410	109.5%	4,404	-309	93.4%	4,300
セグメント間相殺		-9,656	-365	103.9%	-10,104	-448	104.6%	-11,000
合計		114,957	5,697	105.2%	120,730	5,773	105.0%	122,000

(2) 経常利益

(単位：百万円)

セグメント	期別	2012年 12月期			2013年 12月期			2014年12月期予想
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外食事業		1,987	798	167.2%	2,618	631	131.8%	2,800
コントラクト事業		1,038	-184	84.9%	1,117	78	107.6%	1,300
機内食事業		1,244	108	109.5%	888	-356	71.4%	1,000
ホテル事業		1,292	276	127.3%	1,982	689	153.4%	2,000
食品事業		265	-334	44.2%	242	-22	91.3%	250
その他		272	33	113.9%	304	32	111.8%	350
全社費用		-3,283	-100	103.2%	-3,392	-108	103.3%	-3,500
合計		2,817	596	126.9%	3,761	943	133.5%	4,200

3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

(1) 外食事業

【ロイヤルホスト直営店舗計】	2012年					2013年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	252	247	243	236	236	233	231	227	227	227
売上高（億円）	85.4	81.3	93.0	80.0	339.7	86.1	82.1	94.5	82.1	344.8
売上原価率	29.8%	29.0%	29.2%	30.1%	29.5%	30.0%	29.9%	30.8%	31.4%	30.5%
人件費率	29.4%	29.8%	27.0%	29.4%	28.8%	27.4%	28.7%	26.7%	28.5%	27.8%

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	東日本地域	114.2%	103.2%	101.9%	101.7%	105.0%	106.6%	105.2%	104.0%	103.2%	104.7%
	関東地域	104.4%	103.0%	104.0%	99.9%	102.8%	107.3%	107.5%	106.6%	107.7%	107.2%
	関西地域	98.9%	98.9%	99.6%	98.0%	98.9%	106.8%	105.8%	105.6%	105.3%	105.9%
	西日本地域	101.8%	98.3%	99.1%	100.5%	99.9%	110.3%	111.2%	111.9%	109.3%	110.7%
	全国	102.9%	101.0%	101.7%	99.5%	101.3%	107.6%	107.4%	107.0%	107.0%	107.2%
来客数	東日本地域	106.7%	100.2%	99.6%	100.5%	101.7%	104.4%	101.6%	99.0%	99.0%	100.9%
	関東地域	101.3%	100.5%	101.2%	98.9%	100.5%	105.2%	103.6%	101.6%	102.9%	103.3%
	関西地域	96.8%	97.5%	97.5%	96.4%	97.1%	104.6%	102.0%	100.7%	100.6%	102.0%
	西日本地域	97.6%	95.3%	95.6%	98.7%	96.7%	107.4%	106.8%	106.8%	104.2%	106.3%
	全国	99.6%	98.7%	99.0%	98.2%	98.9%	105.3%	103.5%	102.0%	102.2%	103.2%
客単価	東日本地域	107.0%	102.9%	102.3%	101.2%	103.3%	102.1%	103.6%	105.0%	104.2%	103.8%
	関東地域	103.1%	102.5%	102.8%	101.0%	102.4%	102.0%	103.7%	104.9%	104.6%	103.8%
	関西地域	102.2%	101.4%	102.1%	101.6%	101.9%	102.1%	103.7%	104.9%	104.6%	103.8%
	西日本地域	104.4%	103.1%	103.7%	101.8%	103.3%	102.6%	104.2%	104.8%	104.9%	104.1%
	全国	103.3%	102.3%	102.8%	101.4%	102.5%	102.1%	103.8%	104.9%	104.7%	103.9%

【てんや 直営店舗計】	2012年					2013年					
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	
店舗数（各四半期末）	125	125	126	126	126	127	127	128	130	130	
売上高（億円）	21.5	22.6	23.1	24.1	91.3	22.7	24.4	25.5	27.8	100.4	
売上原価率	29.1%	29.4%	29.4%	30.6%	29.6%	28.8%	28.6%	28.5%	29.7%	28.9%	
人件費率	32.7%	31.9%	32.2%	31.9%	32.2%	32.8%	32.2%	32.2%	30.5%	31.9%	
既存店	売上高前年比	99.0%	106.2%	101.8%	101.9%	102.2%	105.0%	105.3%	105.9%	109.2%	106.4%
	来客数前年比	98.1%	104.1%	100.1%	100.1%	100.6%	104.3%	106.6%	107.8%	110.2%	107.2%
	客単価前年比	100.9%	102.0%	101.8%	101.8%	101.6%	100.7%	98.8%	98.2%	99.1%	99.2%

3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

(2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2012年					2013年				
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
空港・高速道路内 レストラン・売店	店舗数（各四半期末）	45	46	46	45	45	45	46	46	46	46
	売上高（億円）	35.3	35.5	45.0	36.3	152.1	37.2	38.2	48.5	37.6	161.5
	売上原価率	46.9%	47.1%	47.2%	47.2%	47.2%	46.9%	47.0%	46.6%	46.3%	46.7%
	人件費率	18.4%	19.0%	16.3%	19.2%	18.1%	18.5%	18.3%	15.5%	19.2%	17.7%
	既存店売上高前年比	98.7%	101.8%	101.3%	102.3%	101.0%	102.2%	102.9%	105.6%	100.9%	103.1%
事業所内給食等	店舗数（各四半期末）	99	100	105	106	106	106	106	109	110	110
	売上高（億円）	21.0	20.5	22.3	23.6	87.4	22.6	24.7	24.3	25.9	97.4
	売上原価率	37.9%	38.4%	38.6%	38.9%	38.5%	39.2%	39.0%	38.3%	38.8%	38.8%
	人件費率	39.7%	40.4%	42.6%	41.6%	41.2%	43.6%	42.8%	42.9%	40.8%	42.5%
	既存店売上高前年比	105.1%	103.7%	100.9%	96.5%	101.4%	94.4%	98.9%	97.8%	100.7%	98.2%
百貨店内 レストラン等	店舗数（各四半期末）	48	50	50	49	49	47	46	44	45	45
	売上高（億円）	10.9	10.8	13.5	11.2	46.5	10.5	10.9	12.4	10.3	44.1
	売上原価率	27.1%	27.2%	27.6%	27.8%	27.4%	27.0%	27.3%	28.3%	27.7%	27.6%
	人件費率	39.3%	40.7%	37.5%	40.5%	39.6%	40.6%	40.4%	37.8%	40.6%	39.8%
	既存店売上高前年比	109.0%	103.5%	103.8%	101.5%	104.3%	101.1%	103.1%	100.3%	101.6%	101.2%

(3) 機内食事業

	2012年					2013年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
搭載便数（便）	17,800	18,201	19,383	19,237	74,621	18,233	20,502	21,957	20,695	81,387
搭載食数（千食）	1,082	1,048	1,194	1,104	4,428	1,093	1,233	1,355	1,300	4,982

(4) ホテル事業

【リッチモンドホテル及び業務受託ホテル】	2012年					2013年				
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期
店舗数（各四半期末）	31	31	31	31	31	31	31	31	32	32
各期末客室数（室）	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,522	6,522
既存ホテル客室稼働率	82.1%	82.4%	87.3%	87.0%	84.8%	83.7%	85.0%	89.3%	89.1%	86.8%

4. 店舗展開状況

	第1四半期実績					第2四半期実績					
	期首	オープン	クローズ	異動等	増減	3月末時点	オープン	クローズ	異動等	増減	6月末時点
ロイヤルホスト	253	1	-1	-4	-4	249		-1	-1	-2	247
東日本地域	18			-1	-1	17					17
関東地域	104	1		-1		104		-1		-1	103
関西地域	75			-1	-1	74			-1	-1	73
西日本地域	39			-1	-1	38					38
F C 等	17		-1		-1	16					16
てんや	128	2	-2			128	4	-3		1	129
直営	126	2	-1		1	127	3	-3			127
F C 等	2		-1		-1	1	1			1	2
シェーキーズ	26					26	1			1	27
直営	15					15					15
F C 等	11					11	1			1	12
シズラー	9					9					9
カフェクロワッサン	10					10					10
直営	9					9					9
F C 等	1					1					1
カウボーイ家族	27	4			4	31	1			1	32
専門店等	67	7			7	74	1	-3	-1	-3	71
空港内レストラン・売店	32					32					32
高速道路内レストラン・売店	15					15	1			1	16
直営	13					13	1			1	14
F C 等	2					2					2
百貨店内レストラン等	49		-2		-2	47		-1		-1	46
事業所内給食等	106	2	-2			106	2	-2			106
リッチモンドホテル等	32					32	1			1	33
直営	31					31					31
F C 等	1					1	1			1	2
合計	754	16	-7	-4	5	759	11	-10	-2	-1	758
直営	720	16	-5	-4	7	727	8	-10	-2	-4	723
F C 等	34		-2		-2	32	3			3	35

※ 第3四半期より下記のとおり表示を変更しております

- 第一分類を事業セグメントに変更、この為「てんや」「カフェクロワッサン」「空港内レストラン・売店」「百貨店内レストラン等」その他において相互に異動が生じています。
- コントラクト事業において、従来「事業所内給食等」としていた分類を「ビジネス&インダストリー」「ヘルスケア」「シルバー」に細分化しました。
- 6月末時点のグループ計店舗数が▲1店減少しているのは、高速道路内レストラン・売店において同一PA内2店舗を他のSAPA店舗と同様に1拠点（店舗）と読み替えたことによります。

	第3四半期実績				第4四半期実績				2014年通期計画			
	6月末	開店	閉店	増減	開店	閉店	増減	期末	開店	閉店	増減	期末
ロイヤルホスト	247	1	-4	-3	1	-1		244	2	-1	1	245
東日本地域	17							17				17
関東地域	103		-2	-2	1	-1		101	2		2	103
関西地域	73		-2	-2				71		-1	-1	70
西日本地域	38							38				38
F C 等	16	1		1				17				17
てんや	127	6	-2	4	5	-1	4	135	29	-2	27	162
直営	125	5	-2	3	3	-1	2	130	12	-2	10	140
F C 等	2	1		1	2		2	5	17		17	22
カウボーイ家族	32							32				32
シェーキーズ	27							27		-1	-1	26
直営	15							15		-1	-1	14
F C 等	12							12				12
シズラー	9							9		-1	-1	8
カフェクロワッサン	9							9		-1	-1	8
直営	8							8		-1	-1	7
F C 等	1							1				1
専門店	43	1		1		-1	-1	43	7	-3	4	47
外食事業計	494	8	-6	2	6	-3	3	499	38	-9	29	528
空港内レストラン・売店	35							35	1	-1		35
高速道路内レストラン・売店	15							15		-1	-1	14
直営	13							13		-1	-1	12
F C 等	2							2				2
ビジネス&インダストリー	97	1		1	1		1	99	1	-2	-1	98
ヘルスケア	16	2		2				18	2		2	20
シルバー	11							11				11
百貨店内レストラン等	45		-2	-2	1		1	44	1	-2	-1	43
コントラクト事業計	219	3	-2	1	2		2	222	5	-6	-1	221
リッチモンドホテル等	33				1		1	34	1		1	35
直営	31				1		1	32	1		1	33
F C 等	2							2				2
専門店(ホテル直営)	11							11				11
ホテル事業計	44				1		1	45	1		1	46
グループ合計	757	11	-8	3	9	-3	6	766	44	-15	29	795
直営	722	9	-8	1	7	-3	4	727	27	-15	12	739
F C 等	35	2		2	2		2	39	17		17	56