

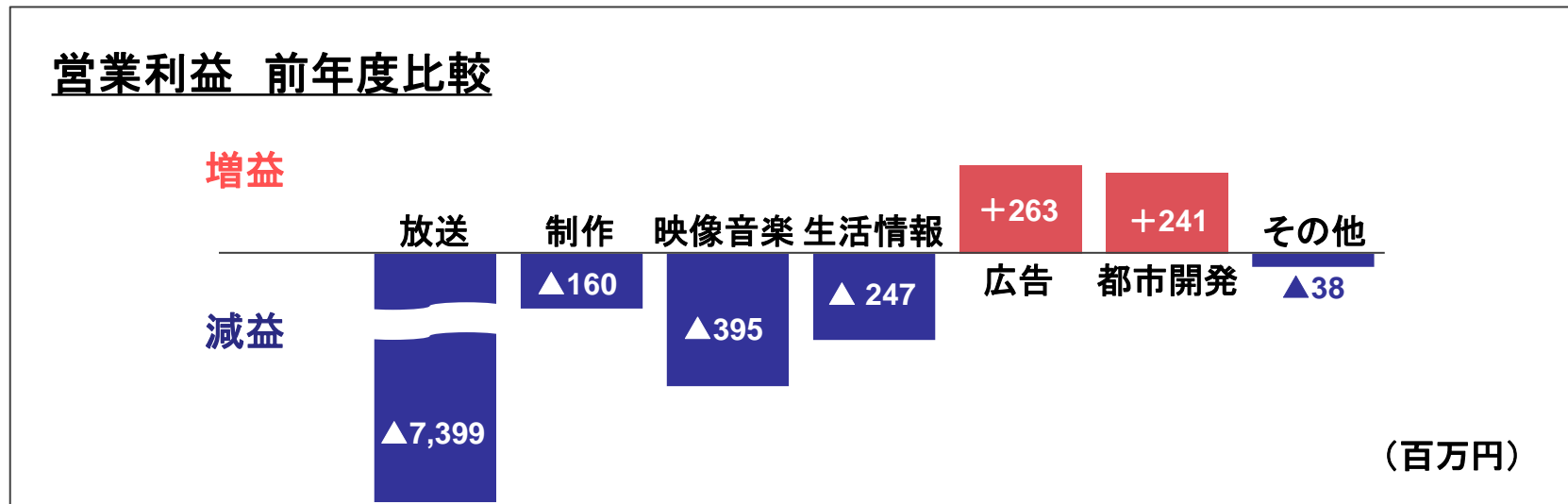
2013年度第3四半期 決算説明資料

2014年2月5日

株式会社フジ・メディア・ホールディングス

本資料には当社及び当社の関係会社・出資先企業の見通し、目標、予想数値など、将来に関する記述が含まれている場合がありますが、実際の業績は今後の事業運営、経済情勢、金融市場その他の状況変化等さまざまな要因により大きく異なる可能性があります。

連結営業利益241億円 減収減益



■フジテレビ

広告収入のマイナスにより減収減益

■都市開発

資産開発事業のビル売却が貢献 増収増益

■映像音楽

アニメ作品の大ヒットで増収

出資作品の増加により原価増

■生活情報

セシール 売上伸び悩み 販促費投入で減益

ディノス カタログ・テレビともに好調

業績概要

(単位:百万円)

連結	第3四半期			9ヶ月累計		
	2013年 10月～12月	2012年 10月～12月	増減率	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
売上高	161,947	165,818	▲2.3%	469,187	470,627	▲0.3%
営業利益	9,759	12,040	▲18.9%	24,157	31,014	▲22.1%
経常利益	11,634	13,100	▲11.2%	27,232	40,403	▲32.6%
当期純利益	7,600	8,886	▲14.5%	13,795	26,933	▲48.8%

※2012年度(9ヶ月累計)の経常利益および当期純利益には、関西テレビ放送の株式取得に係る負ののれん発生益(68億円)が含まれます。

(単位:百万円)

フジテレビ	第3四半期			9ヶ月累計		
	2013年 10月～12月	2012年 10月～12月	増減率	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
売上高	76,323	81,613	▲6.5%	237,399	245,909	▲3.5%
営業利益	5,326	7,325	▲27.3%	13,493	20,696	▲34.8%
経常利益	5,282	7,227	▲26.9%	13,469	20,842	▲35.4%
当期純利益	3,090	4,218	▲26.7%	7,140	12,228	▲41.6%

セグメント別業績【9ヶ月累計】

(単位:百万円)

	売上高			営業利益		
	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
放送	258,072	266,823	▲3.3%	14,957	22,356	▲33.1%
制作	37,743	38,170	▲1.1%	2,220	2,381	▲6.7%
映像音楽	44,628	42,500	5.0%	1,375	1,770	▲22.3%
生活情報	102,777	101,375	1.4%	1,084	1,332	▲18.6%
広告	31,747	30,167	5.2%	329	66	395.4%
都市開発	26,010	24,326	6.9%	3,339	3,097	7.8%
その他	20,198	20,037	0.8%	554	593	▲6.5%
調整額	▲51,991	▲52,773	-	297	▲583	-
連結	469,187	470,627	▲0.3%	24,157	31,014	▲22.1%

《主な連結子会社》

放送	フジテレビジョン、ニッポン放送、BSフジ
制作	共同テレビジョン、フジクリエイティブコーポレーション、フジアール
映像音楽	ポニーキャニオン、フジパシフィック音楽出版
生活情報	ディノス・セシール、サンケイリビング新聞社

広告	クオラス、協同広告
都市開発	サンケイビル
その他	扶桑社、フジミック、ニッポン放送プロジェクト

セグメント別業績【第3四半期】

(単位:百万円)

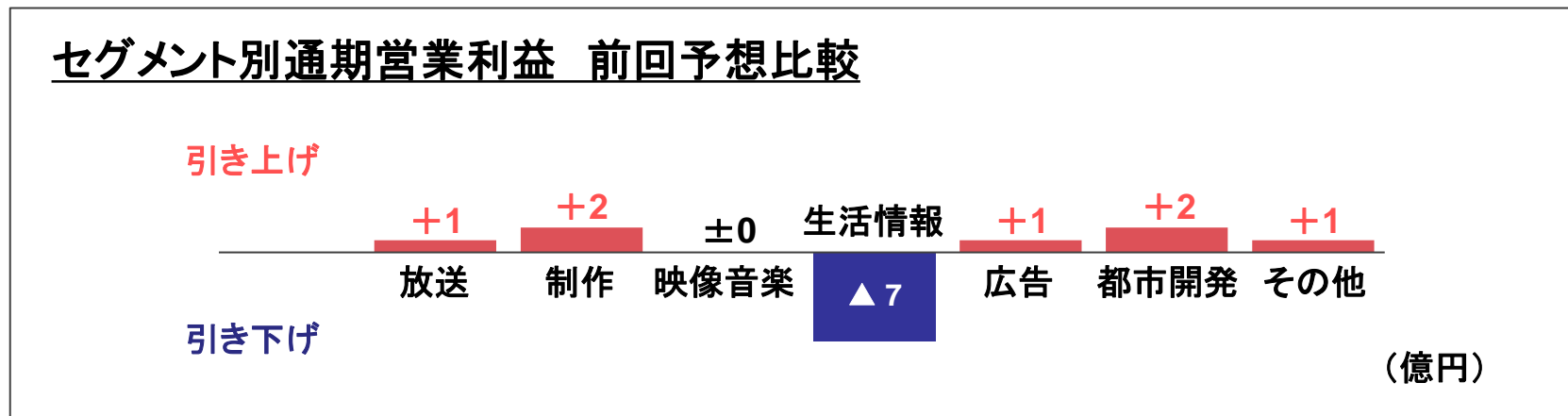
	売上高			営業利益		
	2013年 10月～12月	2012年 10月～12月	増減率	2013年 10月～12月	2012年 10月～12月	増減率
放送	84,357	90,020	▲6.3%	5,807	7,672	▲24.3%
制作	12,509	12,436	0.6%	928	736	26.1%
映像音楽	14,163	14,331	▲1.2%	432	557	▲22.5%
生活情報	40,398	39,544	2.2%	1,359	1,897	▲28.3%
広告	11,297	11,396	▲0.9%	151	151	▲0.1%
都市開発	8,036	8,458	▲5.0%	791	676	16.9%
その他	7,023	7,123	▲1.4%	130	220	▲40.9%
調整額	▲15,839	▲17,493	-	157	127	-
連結	161,947	165,818	▲2.3%	9,759	12,040	▲18.9%

《主な連結子会社》

放送	フジテレビジョン、ニッポン放送、BSフジ
制作	共同テレビジョン、フジクリエイティブコーポレーション、フジアール
映像音楽	ポニーキャニオン、フジパシフィック音楽出版
生活情報	ディノス・セシール、サンケイリビング新聞社

広告	クオラス、協同広告
都市開発	サンケイビル
その他	扶桑社、フジミック、ニッポン放送プロジェクト

連結営業利益予想 330億円を据え置き



■フジテレビ

広告収入の見込みを引き下げ 費用コントロールなどにより収益確保

■生活情報

セシール 秋口の販売不振と、ブランド強化に向けた販促費投入を反映

■制作、広告、都市開発、その他

順調な足元の状況を踏まえ、見込みを引き上げ

2013年度 業績予想概要

連結	通期予想
売上高	632,600
営業利益	33,000
経常利益	35,100
当期純利益	18,100

(単位:百万円)

※前回予想から修正なし

フジテレビ	通期予想	前回予想	増減額
売上高	315,700	318,000	▲2,300
営業利益	18,000	18,000	0
経常利益	18,000	18,000	0
当期純利益	9,700	9,700	0

(単位:百万円)

	下期予想	前回予想	通期予想	前回予想	(前年比)
ネットタイム	▲3.0%	▲4.6%	▲4.6%	▲5.4%	
ローカルタイム	5.5%	▲0.8%	▲2.7%	▲5.7%	
スポット	▲2.5%	2.7%	▲4.3%	▲1.7%	
放送収入	▲2.2%	▲0.9%	▲4.4%	▲3.7%	

セグメント別業績予想

(単位:億円)

	売上高			営業利益		
	通期予想	前回予想	増減額	通期予想	前回予想	増減額
放送	3,444	3,462	▲18	200	199	1
制作	504	500	4	26	24	2
映像音楽	596	606	▲10	26	26	0
生活情報	1,360	1,373	▲13	13	20	▲7
広告	416	402	14	3	2	1
都市開発	428	419	9	50	48	2
その他	268	264	4	7	6	1
調整額	▲690	▲700	-	5	5	-
連結	6,326	6,326	0	330	330	0

《主な連結子会社》

放送	フジテレビジョン、ニッポン放送、BSフジ
制作	共同テレビジョン、フジクリエイティブコーポレーション、フジアール
映像音楽	ポニーキャニオン、フジパシフィック音楽出版
生活情報	ディノス・セシール、サンケイリビング新聞社

広告	クオラス、協同広告
都市開発	サンケイビル
その他	扶桑社、フジミック、ニッポン放送プロジェクト

フジテレビの業績

(単位:百万円)

	第3四半期			9ヶ月累計		
	2013年 10月～12月	2012年 10月～12月	増減率	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
放送事業収入	68,127	70,709	▲3.7%	199,009	209,943	▲5.2%
放送収入	59,810	62,025	▲3.6%	174,256	184,366	▲5.5%
その他放送事業収入	8,316	8,683	▲4.2%	24,752	25,576	▲3.2%
その他事業収入	8,196	10,904	▲24.8%	38,390	35,966	6.7%
売上高合計	76,323	81,613	▲6.5%	237,399	245,909	▲3.5%
放送事業原価	43,226	44,891	▲3.7%	130,767	133,894	▲2.3%
その他事業原価	6,975	8,197	▲14.9%	30,893	28,394	8.8%
販売費・一般管理費	20,795	21,199	▲1.9%	62,244	62,925	▲1.1%
営業利益	5,326	7,325	▲27.3%	13,493	20,696	▲34.8%

	第3四半期		9ヶ月累計	
	2013年 10月～12月	前年比	2013年 4月～12月	前年比
ネットタイム	26,899	▲2.6%	80,950	▲5.0%
ローカルタイム	3,929	5.3%	11,093	▲5.2%
スポット	28,982	▲5.5%	82,212	▲6.0%
放送収入合計	59,810	▲3.6%	174,256	▲5.5%

(単位:百万円)

スポット収入業種別動向 2013年10月～12月 ※管理ベース

業種	シェア	前年シェア	前年比	業種	シェア	前年シェア	前年比
化粧品・トイレタリー	14.8%	14.3%	▲2.6%	外食・各種サービス	5.3%	4.1%	20.9%
通信	10.1%	8.2%	15.4%	衣料・身回品・雑貨	5.2%	6.8%	▲27.8%
食品	8.3%	8.9%	▲13.1%	金融・保険	4.8%	3.1%	44.7%
事務・精密・光学機器	8.1%	9.2%	▲16.7%	交通・レジャー・観光	2.6%	1.8%	31.0%
エンタテインメント	7.8%	9.0%	▲18.8%	家電・AV機器	2.3%	3.0%	▲27.5%
自動車・関連品	7.4%	6.0%	15.8%	アルコール飲料	2.0%	0.9%	99.1%
医薬品・医療用品	6.5%	7.2%	▲15.8%	不動産・住宅設備	1.5%	1.6%	▲13.4%
非アルコール飲料	5.9%	5.7%	▲2.4%	エネルギー・機械	0.8%	0.9%	▲10.1%
流通・小売業	5.8%	7.4%	▲26.5%	その他	0.8%	1.7%	▲55.3%

■10月改編で全日視聴率上昇、GP帯も改善

・課題の平日午後帯が大幅に改善

14時～17時(月～金)視聴率

第3四半期は第2四半期より1.0%上昇

続くニュース時間帯(～19時)も視聴率向上

2013年度	第2四半期 7月～9月	第3四半期 10月～12月
G	10.0%	10.6%
P	10.2%	11.0%
全日	6.7%	7.1%

・朝の「めざましテレビ」 5年連続首位

「めざましテレビ・第2部」(6時10分～8時)が
年間平均視聴率で5年連続同時間帯 横並びトップ

・10月新番組などがGP帯改善に貢献



水曜20時 10月新番組
第3四半期は第2四半期より
3.8%上昇
(レギュラー番組枠比較)

■4月改編 昼帯、週末GP帯を中心に大きく改編へ

・新番組を多数投入

・タイムテーブルの枠構造を含め大幅見直し

※視聴率はビデオリサーチ調べ

(単位:億円)

	2013年度	2012年度	増減率
第1四半期	241	235	2.5%
第2四半期	247	257	▲3.9%
上期	488	492	▲0.8%
第3四半期	241	253	▲5.0%
累計	729	746	▲2.2%
第4四半期		247	
下期		501	
通期		993	

※自社制作番組及び
購入番組の直接費

■ その他事業

(単位:百万円)

	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減額
その他事業収入	38,390	35,966	2,423
イベント	13,717	8,060	5,656
映画	6,872	9,820	▲2,947
ビデオ	4,654	4,552	101
MD	5,021	5,675	▲654
デジタル	4,415	3,719	696
その他	3,708	4,138	▲429

■ その他放送事業

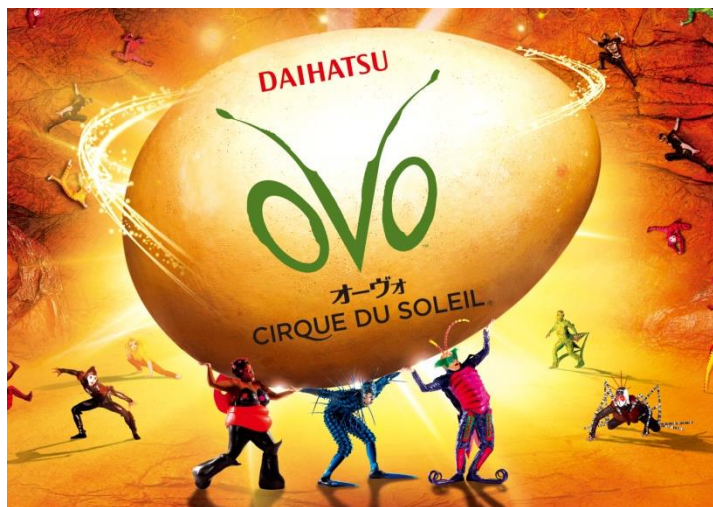
(単位:百万円)

	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減額
その他放送事業収入	24,752	25,576	▲823
番組販売	13,945	14,302	▲357
CS放送・その他	10,807	11,274	▲466

イベント事業

■シルク・ドゥ・ソレイユ 「OVO」(オーヴォ)

2014年2月12日 東京公演スタート
前売券販売好調



大阪、名古屋、福岡、仙台で2015年6月まで公演
大きな収益貢献を期待

ビデオ事業・MD事業

めっちゃイケコンテンツデザインプロジェクト発

■「赤DVD」シリーズ 大ヒット

4作品 累計40万本突破



■めっちゃイケサービスエリア

番組との連動で多数の来客



めっちゃイケSA × EXPASA 足柄

オリジナルフードメニュー、限定グッズが人気

映画事業

◆ 2013年 邦画実写 興行収入 TOP4を独占

(円)

1位	真夏の方程式	33億1千万
2位	映画 謎解きはディナーのあとで	32億5千万
3位	そして父になる	32億
4位	清須会議	29億6千万



チーム・バチスタ FINAL
ケルベロスの肖像



テルマエ・ロマエ II

◆ 2014年春 主な作品

1月11日	ジャッジ!	妻夫木聡 北川景子 豊川悦司 鈴木京香 リリー・フランキー 他 CMプランナー・澤本嘉光(「ホワイト家族シリーズ」ほか) 脚本のオリジナルコメディ
2月15日	<small>モグラ</small> 土竜の唄 潜入捜査官 REIJI	脚本:宮藤官九郎 監督:三池崇史 生田斗真 堤真一 仲里依紗 山田孝之 岡村隆史 上地雄輔 他 累計450万部の人気コミックスを映画化
3月29日	チーム・バチスタ FINAL ケルベロスの肖像	伊藤淳史 仲村トオル 桐谷美玲 松坂桃李 西島秀俊 栗山千明 生瀬勝久 他 豪華キャスト出演の人気ドラマシリーズ完結編 2014年1月クールドラマと連動
4月26日	テルマエ・ロマエ II	阿部寛 上戸彩 北村一輝 竹内力 宍戸開 笹野高史 市村正親 他 興行収入59億8千万を記録した前作をしのぐ壮大なスケールで第2弾が登場

番組配信（デジタル事業）

■フジテレビオンデマンド（有料配信）

スマートフォン&タブレット向けが成長
売上規模で前年比倍増ペース

主力のドラマの見逃し配信に加え
バラエティなどソフトが充実

■無料広告配信モデルを強化

 **フジテレビ+** 2014年1月スタート



ドラマ
「世界一即戦力な男」



大久保佳代子バラエティ
「イイ女の条件～極上美女対談～」

ゲーム（デジタル事業）

■内製のオリジナルゲームが収益貢献

新作「ゲゲゲの鬼太郎 妖怪横丁」

20万ダウンロード突破



■スマートフォン向けゲームアプリ



「逃走中」
2014年春リリース予定

■モバイルオンラインゲーム開発会社 「Fuji & gumi Games」設立

フジ・スタートアップ・ベンチャーズとゲーム開発会社の共同出資

大型作品の開発、海外展開などで
ゲーム事業の高い成長を図る

フジテレビ以外の 主要子会社の業績

生活情報 (ディノス・セシール)

■ディノス

高価格帯商品の販売強化が奏功
収益好調

家具じゃなくて、ディノス家具!



■セシール

ブランド強化へ TVCMはじめ販促実施
足元では販売復調傾向
引き続き、販促・商品開発に注力

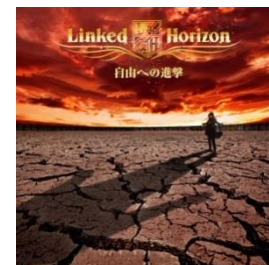
映像音楽 (ポニーキャニオン)

■アニメ「進撃の巨人」が大ヒット

DVD / ブルーレイディスク



2014年1月～3月も
毎月発売



音楽CD・配信も好調

■第4四半期は、映画作品のDVD等のリリースを計画

都市開発 (サンケイビル)

■通期業績見込みを引き上げ ビル賃貸事業、住宅事業が堅調

■ ニッポン放送(放送事業) (単位:百万円)

	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
売上高	12,212	14,070	▲13.2%
営業利益	171	203	▲15.6%
経常利益	205	302	▲32.0%
当期純利益	▲525	282	-

■ ポニーキャニオン(映像音楽事業) (単位:百万円)

	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
売上高	34,537	32,599	5.9%
営業利益	570	1,103	▲48.3%
経常利益	767	1,197	▲35.9%
当期純利益	348	556	▲37.2%

■ BSフジ(放送事業) (単位:百万円)

	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
売上高	10,119	8,744	15.7%
営業利益	1,237	1,359	▲9.0%
経常利益	1,285	1,386	▲7.2%
当期純利益	775	949	▲18.3%

■ ディノス・セシール(生活情報事業) (単位:百万円)

	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
売上高	90,276	89,001	1.4%
営業利益	1,506	1,876	▲19.7%
経常利益	1,619	1,978	▲18.2%
当期純利益	1,517	▲836	-

※2013年7月の合併前は、ディノス、セシール(単体)、フジ・ダイレクト・マーケティングの合計

■ クオラス(広告事業) (単位:百万円)

	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
売上高	29,754	28,128	5.8%
営業利益	325	140	132.1%
経常利益	346	144	139.7%
当期純利益	176	38	365.4%

■ サンケイビル(都市開発事業) (単位:百万円)

	2013年 4月～12月	2012年 4月～12月	増減率
売上高	20,783	19,039	9.2%
営業利益	3,917	2,732	43.3%
経常利益	3,153	1,915	64.6%
当期純利益	1,696	1,135	49.4%

(単位:億円)

		2013年度		2014年度 通期 (予想)
		4月～12月 (実績)	通期 (予想)	
設備投資額	連結	210	345	255
	フジテレビ	40	84	94
	都市開発事業	127	193	144
	フジ・メディアHD	2	5	4
減価償却費	連結	148	207	216
	フジテレビ	77	106	105
	都市開発事業	25	39	39
	フジ・メディアHD	18	25	25

- P.16 : ©フジテレビジョン・NEXCO中日本
P.17 : ©2014「チーム・バチスタFINAL ケルベロスの肖像」製作委員会
P.17 : ©2014「テルマエ・ロマエⅡ」製作委員会
P.18 : ©水木プロ／フジテレビ
P.18 : ©システムクリエート／フジテレビジョン／クロノス
P.20 : ©諫山創・講談社／「進撃の巨人」製作委員会