



2014年1月30日

各位

会社名 日本電気株式会社
代表者名 代表取締役 執行役員社長 遠藤 信博
(コード番号 6701 東証第一部)
問合せ先 コーポレートコミュニケーション部長 宮川 誠
(TEL : 03-3798-6511)

NECフィールディング株式会社株式(証券コード 2322)に対する公開買付けの開始に関するお知らせ

日本電気株式会社(以下「当社」または「公開買付者」といいます。)は、2014年1月30日開催の取締役会において、以下のとおり、NECフィールディング株式会社(東証第一部:コード番号 2322、以下「対象者」といいます。)の普通株式を公開買付けにより取得することを決議いたしましたので、お知らせいたします。

1. 買付け等の目的等

(1) 本公開買付けの概要

当社は、本日現在、対象者の普通株式(以下「対象者株式」といいます。)20,300,000株(株式所有割合(注)にして37.22%)を保有するとともに、議決権行使の指図権を留保して三井住友信託銀行株式会社を受託者(日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社に再信託)とする退職給付信託(以下「当社退職給付信託」といいます。)に拠出している対象者株式16,300,000株(株式所有割合(注)29.89%)と合わせて、対象者株式36,600,000株(株式所有割合(注)67.11%)を実質的に保有しており、対象者を連結子会社としております。当社は、この度、対象者を当社の完全子会社とすることを目的として、平成26年1月30日の取締役会決議により、対象者の発行済普通株式の全て(ただし、対象者が保有する自己株式を除きます。)を本公開買付けにより取得することを決定いたしました。本公開買付けにおいては、買付予定数の上限および下限は設定しておりませんので、応募株券等の全部の買付けを行います。当社は、当社退職給付信託の受託者との間で、当社が当社退職給付信託に拠出している株式(対象者株式16,300,000株(株式所有割合にして29.89%)を含みます。)について、信託管理人の指図がなければ処分等(本公開買付けへの応募を含みます。)しない旨を含む退職給付信託契約を締結しており、信託管理人との間で、本公開買付けに応募するよう指図しないことを合意しています。

(注)対象者が平成26年1月30日に公表した「平成26年3月期 第3四半期決算短信[日本基準](連結)」(以下「対象者決算短信」といいます。)に記載された平成25年12月31日現在の対象者の発行済株式総数(54,540,000株)から対象者決算短信に記載された平成25年12月31日現在対象者が所有する自己株式(693株)を控除した数(54,539,307株)に占める割合(なお、小数点以下第三位を四捨五入しています。)です。以下同じ。

また、本公開買付けにより、当社が対象者の発行済株式の全て(当社退職給付信託に拠出されている株式および対象者が保有する自己株式を除きます。)を取得できなかったときは、当社による対象者の完全子会社化を推進するため、本公開買付け後に対象者の株主を当社および当社退職給付信託の受託者のみとするための一連の手続(詳細については、下記「(4)本公開買付け後の組織再編等の方針(いわゆる二段階買収に関する事項)」をご参照ください。)を実施する予定です(本公開買付けおよび当該本公開買付け後に対象者の株主を当社および当社退職給付信託の受託者のみとするための一連の手続を総称して、以下「本取引」といいます。)

なお、平成 26 年 1 月 30 日に対象者が公表した「支配株主である日本電気株式会社による当社株式に対する公開買付けに関する賛同及び応募推奨に関する意見表明のお知らせ」（以下「対象者プレスリリース」といいます。）によれば、対象者は、(i) 本公開買付けを含む本取引により対象者の企業価値が向上すると見込まれるとともに、(ii) 本公開買付け価格および本公開買付けに係る諸条件は対象者の株主の皆様にとって妥当であり、本公開買付けは、対象者の株主の皆様に対して市場価格を上回る価格による合理的な株式売却の機会を提供するものであると判断し、平成 26 年 1 月 30 日開催の対象者取締役会において、対象者取締役のうち、中江靖之氏および松下公哉氏を除く取締役全員（全 11 名のうち参加者 9 名）が審議および決議に参加し、決議に参加した対象者の取締役の全員一致により、本公開買付けについて賛同の意見を表明することおよび対象者の株主の皆様に対して本公開買付けへの応募を推奨することを決議したとのことです。

また、上記取締役会には関澤裕之氏を除く監査役全員（全 4 名のうち出席者 3 名）が出席し、その全ての監査役が対象者取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べているとのことです。

なお、対象者の社外取締役である中江靖之氏および松下公哉氏は、当社の執行役員を兼任しており、本取引に関し対象者と利益が相反する虞があることから、当社との間で対象者の立場において協議および交渉をしておらず、また、上記取締役会を含む本取引に係る対象者取締役会における議案の審議および決議には一切参加していないとのことです。また、対象者の社外監査役である関澤裕之氏は、当社の従業員を兼務しており、本取引に関し対象者と利益が相反する虞があることから、当社との間で対象者の立場において協議および交渉をしておらず、また、上記取締役会を含む本取引に係る対象者取締役会における議案の審議には一切参加していないとのことです。

(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った意思決定の過程および本公開買付け後の経営方針

当社ならびに当社の子会社 267 社および関連会社（持分法適用会社）52 社（平成 25 年 12 月 31 日現在）からなる NEC グループは、①主に官公、公共、医療、金融およびメディア向けにシステム・インテグレーション、サポート、アウトソーシング、クラウドサービスおよびシステム機器等を提供する「パブリック事業」、②主に製造業および流通・サービス業向けにシステム・インテグレーション、サポート、アウトソーシングおよびクラウドサービス等を提供する「エンタープライズ事業」、③主に通信キャリア向けにネットワークインフラ、サービス&マネジメント等を提供する「テレコムキャリア事業」ならびに④ハードウェア、ソフトウェア、企業ネットワークおよびサービス（データセンター基盤、サポート）の提供を中心とする「システムプラットフォーム事業」のセグメントに亘って、製品の開発、生産および販売からサービスの提供に至るまで幅広い事業活動を展開しております。

当社は、昨年 4 月に発表した「2015 中期経営計画」において、「人が豊かに生きるための安全・安心・効率的・公平な社会の実現に向け、情報通信技術（ICT）を活用した高度な社会インフラを提供する『社会ソリューション事業』に注力し、社会の様々な課題解決に貢献するとともに、中長期的な事業規模の拡大と収益性の向上を目指していく」ことを表明いたしました。その実現のため、当社は、ICT を活用した高度な社会インフラを提供する事業に経営資源を集中し、社会の課題解決を成長機会と捉え、新たなビジネスモデルを確立させるべく、次世代仮想ネットワーク、スマートエネルギー、セキュリティソリューション関連に重点投資することで、コアコンピタンス（中核的な競争力）である次世代ネットワーク技術、高性能・高信頼 IT 基盤技術など独自性・競争優位性のある ICT アセットの充実を図っております。また、コンサルティングや運用サービスなどのサービス領域を強化することで、社会ソリューション事業の規模を 2015 年度に NEC グループ全体の売上高の 7 割にまで高め、営業利益率 8% の早期実現を目指しております。

一方、対象者は、お客様の ICT システムの導入後の全ライフサイクルに亘ってお客様の ICT システムの快適運用と最適活用を実現できるようきめの細かいサポートサービスを総合的に提供しております。主な事業としては、NEC グループを中心とした製造者の ICT 製品に対する障害の復旧および予測・予知技術を活用してシステムの安定運用を実現する保守サービスを提供する「プロアクティブ・メンテナンス事業」と、お客様の業務特性や ICT システムの特徴に応じて、より快適な運用や最適な

活用が実現できるよう、ICT 運用環境の構築やお客様の ICT 資産の代行運用などの各種サポートサービスを提供する「フィールディング・ソリューション事業」の 2 事業を手掛けております。

対象者は、昭和 32 年 3 月に当社の子会社として設立され、その後平成 14 年 9 月に東京証券取引所市場第一部（以下「東京証券取引所」といいます。）に上場しました。当社は、対象者が NEC グループのコア事業を担当する会社であることから、上場後も対象者の議決権の過半数を保有し、また、その保有株式の一部を退職給付信託に抛出した後においても、議決権行使の指図権を留保することにより、対象者を当社の連結子会社と位置づけて、NEC グループの連結経営に取り組んでまいりました。

しかしながら、近年、新興勢力が ICT 市場に参入し、特に ICT ハードウェア製品において価格競争が激化するとともに、ICT ハードウェア製品のコモディティ化（一般化）による価格下落が起きております。この ICT ハードウェア製品の価格下落に伴い、お客様が自社で保有する ICT ハードウェア製品について、定期的な保守業務を製造者等に委託することに替えて、障害が生じた ICT ハードウェア製品自体を入れ替えることで ICT システム資産の稼働を維持する指向が強まってきており、従来の ICT ハードウェア保守市場は、金額ベースで縮小傾向となっております。

また、通信ネットワーク技術の著しい発展により、ICT システムの管理・運用形態が変化しております。具体的には、これまではお客様自身が ICT システムに投資し、自社で ICT システム資産を保有し、それを管理・運用する組織体制および専門要員を保有していましたが、経済活動のボーダーレス化に伴うグローバルな企業間競争が激しくなる中で、自社のコアコンピタンスに自社の経営資源を集中投入し、ICT システムの利用については、高度に発展したインターネット網を介して、ICT 専門企業が提供する情報処理サービス、情報管理サービス等の提供を受ける形態（いわゆる「クラウドコンピューティング」）に移行し、自社では ICT システム資産やその管理・運用する組織を保有しない方法への転換を図る企業が急速に増えております。このような ICT 保守サービスの市場環境の変化は、ICT 保守サービスを収益の柱としてきた対象者の業績に与える影響が大きく、今後の事業構造を早急に市場環境にあわせたものへと大きく変革していくことが対象者および NEC グループ全体にとり喫緊の課題となっております。このような状況を踏まえ、当社および対象者は、ICT システムの保守サービス・サポートサービスの在り方について、様々な角度から検討を行ってまいりました。

その結果、当社および対象者は、「クラウドコンピューティング」の進展に伴うお客様の ICT システムへのニーズの変化に応じていくためには、ICT システムを構成する基盤製品（ハードウェア、ソフトウェア、サービス）の開発・生産のサプライチェーンと、導入・運用・保守・廃棄のデリバリーチェーンに関わる機能・組織を統合・再編し、対象者を、NEC グループの中において、ICT システムの導入から廃棄までのライフサイクル全般のサービス提供を担う中核会社として位置づけることが必要であるとの認識に至りました。また、当社および対象者は、今後、①お客様ニーズに最適なデータセンターサービスの提供、②新たなパターン化商品の創出とライフサイクルを通じて一貫したサポートサービスの提供、③事業運営の効率化および情報一元化による提案力の強化、の 3 点を重点施策として取り組むことが当社および対象者の事業拡大に必要との認識に至りました。

当社は、上記 3 つの施策を迅速に具体化していくためには、当社と対象者が同一の視点でお客様のニーズに応じていくことが必要であり、そのためには事業戦略を完全に一体化して効率的な事業運営を実現することが必要と判断し、平成 25 年 9 月下旬、対象者に対し、当社と対象者の一体的な事業運営に係る施策を共同で検討することの提案を行いました。その後、当社および対象者は、当社と対象者の事業運営に係る施策についての協議を開始し、平成 25 年 11 月下旬から本取引について本格的に協議を開始しました。その結果、当社および対象者は、対象者を含む NEC グループ全体の企業価値の向上および継続的な発展を可能とするためには、当社と対象者が一体となって、柔軟かつ機動的に経営戦略を推進することが必要不可欠であり、そのためには、当社が対象者の全株式を取得する方法により、対象者を当社の完全子会社とすることが最善の策であるとの結論に達しました。

当社は、対象者を当社の完全子会社とすることで、NEC グループのサービス事業体制の見直しを図り、機能の統合、在庫の一元的管理などによる効率化・コストメリットの享受を推進し、当社が「2015 中期経営計画」で標榜する「社会ソリューション事業」の実現に資するものと考えております。

具体的には、当社と対象者は、本取引が実行された場合、次の各施策を実施していく予定です。

① お客様ニーズに最適なデータセンターサービスの提供

当社は、クラウドコンピューティングの進展に対応してデータセンターサービスを拡充する予定ですが、その一環として、現在、全国各地に分散しているデータセンターの運用主体を段階的に対象者に一元化し、運用方法の標準化および効率化による迅速かつ安価なサービスの提供と、対象者と当社のノウハウの統合によるサービスメニューの拡大を図り、お客様の多様なニーズに応えていく予定です。また、当社および対象者は、この施策の実行にあたっては、当社のシステムエンジニア（SE）が保有するプロジェクトマネジメントやシステム構築のスキルと対象者が保有する保守・サポートサービスのスキルの連携を一層強化するため、人的リソースの融合を推進する予定です。さらに、当社および対象者は、対象者の全国400箇所以上の拠点網を活用して、お客様の業務内容・所在地等に最適なデータセンターを提案し、事業機会の創出を図っていく予定です。

② 新たなパターン化商品の創出とライフサイクルを通じて一貫したサポートサービスの提供

当社および対象者は、対象者が持つ「基盤プラットフォーム領域のサービス」に、当社またはパートナー企業が提供している「業務アプリケーションソフトウェア」をお客様の利用シーン・用途に応じてパターン化して組み合わせた、新たな「ターンキー」ソリューション商品を開発する予定です。この商品は、お客様ごとのカスタマイズの必要性を限りなく抑えることで簡単な設定をするだけで即座に商品を利用することを可能とするもので、これまでシステム導入時に必要となっていたシステム設計・業務アプリケーション開発・構築の時間・工数およびこれらに要する費用を大幅に短縮・削減できると期待されます。当社および対象者は、上記の「ターンキー」ソリューション商品に応じてお客様に提供するサービスの範囲・内容をさらに拡充するとともに、対象者が有する全国の拠点網を通じて中小規模のお客様を中心にこれらの商品・サービスを提案していく活動を一体となって推進する予定です。これらの取り組みにより、商品の搬入・設置から運用・保守・廃棄に至るまでのライフサイクルを一貫してきめ細かくサポートすることでお客様の課題解決および企業価値向上に貢献し、対象者および当社の市場シェアの拡大を目指します。

③ 事業運営の効率化および情報一元化による提案力の強化

当社および対象者は、対象者と当社との機能、役割分担の整理を行い、現在、両社がそれぞれ保有している保守部材の共通化・一元化、パーツセンター等の拠点の削減、コールセンターの統合、業務プロセスの簡素化を進め、保守・サポートサービス事業領域において抜本的なコスト低減を進め、価格競争力の向上を目指します。また、対象者の保守・サポートサービス提供のスキルと当社のSEのシステム構築スキルを融合させることにより、お客様システムのライフサイクル全般に対して対象者が提供するサービスの強化・拡充を目指します。その上で、対象者の保有する顧客情報と、当社の保有する顧客情報とを一元化し、共通で利用できるデータベースを構築することで、お客様が求める、より幅広い商材・サービスの提案力強化を目指します。具体的には、対象者が常日頃実施しているサポートサービスで得た情報と、当社の営業部門で把握・蓄積している情報を統合することで、お客様の現場ニーズと経営者や情報システム部門の課題、ICTシステムの稼働状況等を的確に判断することができ、お客様に最適なソリューションをタイムリーに提供できる仕組みを構築していく予定です。

以上の施策を着実に実行するためには、当社と対象者との間で、緊密な連携の下、市場の激しい変化に適応した、迅速な意思決定が必要となります。迅速な意思決定を行うには、当社と対象者との間で、当社の掲げる「社会ソリューション事業」についての認識を共有し、クラウドコンピューティングの市場動向とそれに対応したリソース強化施策の内容、実行時期などを含む中長期的な事業計画について、市場の不確実性や施策に伴うリスクの評価を共有しつつ完全な一体化を図る必要があります。また、当社と対象者のそれぞれの事業基盤を一元的に、かつ、一体的に統合運用することで、厳しい

競争下にある ICT システムの保守サービス・サポートサービス事業の投資回収リスクに対する耐性を高めることが可能になると認識しております。当社および対象者は、このような対応のためには、対象者と NEC グループの間の機能の統合・再編が必要となり、対象者を当社の完全子会社とすることが必要不可欠であると考えております。

なお、対象者の完全子会社化以降の対象者の事業領域に係る当社の基本戦略や将来の事業方針については、対象者と当社が今後協議のうえ決定していくこととなりますが、当社は、対象者の完全子会社化後も、対象者の事業の特性や対象者の強みを十分に活かした経営を行い、対象者の事業の強化を図っていきます。また、対象者の完全子会社化以降の対象者の役員構成その他の経営体制については、現時点では具体的な検討は行っておりませんが、当社と対象者との間の事業シナジーの実現に向けて、最適な体制を検討していく予定です。

一方、対象者によれば、対象者が本公開買付けに賛同する等の意見に至った意思決定の過程および理由は以下のとおりとのことです。

対象者は、平成 25 年 9 月下旬に、当社から、当社と対象者の事業運営に係る施策について共同で検討を行うことの提案を受け、その後、当社との間で、当社と対象者の事業運営に係る施策についての協議・検討を開始し、平成 25 年 11 月下旬からは、本取引についても本格的に協議を開始しました。その間、平成 25 年 10 月中旬には当社および対象者の外部のリーガル・アドバイザーとして森・濱田松本法律事務所を、同年 12 月上旬には当社および対象者から独立したフィナンシャル・アドバイザーおよび第三者算定機関として SMBC 日興証券株式会社（以下「SMBC 日興証券」といいます。）をそれぞれ選任し、平成 26 年 1 月 9 日には下記「(3) 買付け等の価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「⑤ 対象者における第三者委員会の設置」に記載のとおり第三者委員会を設置して、本取引の意義・目的、本取引後の経営方針、本取引の諸条件等について、当社およびそのアドバイザーとの間で、複数回に亘る協議・検討を重ねてきたとのことです。

その結果、対象者は、信用の強化や資本市場における資本調達を目的として上場しておりましたが、対象者が当社の完全子会社となり、上記に記載の経営施策が実施されることにより、①対象者が強化を進めているシステム導入に向けた企画・設計機能に対して、大胆かつ機動的な経営リソースの再配置を実施することで、対象者が目指しているお客様システムのライフサイクルに合わせたサービスをワンストップで提供する体制が完全に整い、お客様への満足度を向上させるとともに、事業拡大が見込まれ、②データセンター運用の一元化やサービスメニューの拡大等のスケールメリットの享受や事業リスクの耐性を得られ、さらに③当社グループ全体として事業戦略の一体化と事業拡大に向けたより迅速な意思決定が可能となり、事業展開を加速させることができることから、対象者の企業価値のより一層の向上が見込まれるという結論に至り、対象者取締役会は、本公開買付けに賛同する旨の意見を表明することとしたとのことです。

また、対象者は、本公開買付け価格が、(i) 下記「(3) 買付け等の価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「② 対象者による独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」に記載のとおり、SMBC 日興証券による算定結果のうち、市場株価法に基づく算定結果の上限を上回るものであり、かつ、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果をすべて反映した対象者の事業計画を前提としたディスカунテッド・キャッシュ・フロー法（以下「DCF 法」といいます。）に基づく算定結果のレンジの範囲内であること、(ii) 本公開買付けの公表日の前営業日である平成 26 年 1 月 29 日の東京証券取引所における対象者株式の終値 1,169 円に対して 35.16%（小数点以下第三位を四捨五入、以下比率の計算において同じとします。）、平成 26 年 1 月 29 日から過去 1 ヶ月間の終値の単純平均値 1,210 円（小数点以下四捨五入、以下単純平均値の計算において同じとします。）に対して 30.58%、同過去 3 ヶ月間の終値の単純平均値 1,159 円に対して 36.32%、同過去 6 ヶ月間の終値の単純平均値 1,163 円に対して 35.86%のプレミアムが加算されており、過去の同種案件との比較においても相応のプレミアムが付されていると考えられること、(iii) 本公開買付け価格が、SMBC 日興証券が当該シナジー効果を

考慮した事業計画を前提とした対象者株式に係る株式価値算定書とは別に試算し参考資料として対象者取締役会に提出した DCF 法に基づく株式価値評価額（当該評価額は、下記「(3) 買付け等の価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置」の「② 対象者による独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」に記載した対象者の平成 26 年 3 月期以降の事業計画から、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果を除いた事業計画を前提としたものです。）のレンジの上限を上回るものとなっていること、(iv) 過去 6 年間における対象者株式に係る取引が成立した全ての日における対象者株式の高値を上回る価格であること、(v) 下記「(3) 買付け等の価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載の利益相反を解消するための措置が採られていることなど、少数株主の利益への配慮がなされていると認められること、(vi) 上記利益相反を解消するための措置が採られた上で、当社と対象者の間で独立当事者間の取引における協議・交渉と同等の協議・交渉が複数回行われた上で決定された価格であること等を踏まえ、本公開買付けは、対象者の株主の皆様に対して合理的なプレミアムを付した価格での株式売却の機会を提供するものであると判断し、対象者の株主の皆様に対し本公開買付けへの応募を推奨することとしたとのことです。

(3) 買付け等の価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置

対象者は本日現在において当社の連結子会社であるため、当社および対象者は、対象者の少数株主の皆様への影響に配慮し、本公開買付け価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置として、以下に述べる措置を講じております。

① 当社による独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得等

当社は、本公開買付け価格の公正性を担保することを目的として、本公開買付け価格を決定するにあたり、当社および対象者から独立した第三者算定機関であり、当社のフィナンシャル・アドバイザーでもある大和証券株式会社（以下「大和証券」といいます。）から平成 26 年 1 月 29 日に提出された株式価値算定書（以下「算定書」といいます。）を参考にいたしました（なお、当社は大和証券から本公開買付け価格の公正性に関する意見（フェアネス・オピニオン）は取得しておりません。）。なお、大和証券は、当社の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有していません。大和証券による対象者の株式価値の算定結果は、以下のとおりです。

大和証券は、対象者の収益性、資産性、将来性等の様々な要素を反映し、資本市場において形成される市場価格に基づく客観的算定手法である市場株価法および対象者の事業計画に基づく収益予測や投資計画等、合理的と考える前提を考慮した上で、対象者が将来生み出すフリー・キャッシュ・フローを基に、事業リスクに応じた適切な割引率で現在価値に割り戻して株式価値を算定する DCF 法の各手法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行っており、当社は平成 26 年 1 月 29 日に大和証券より株式価値の算定結果の報告を受けております。大和証券が採用した手法および当該手法に基づいて算定された対象者株式 1 株当たりの株式価値の範囲は、市場株価法では平成 26 年 1 月 29 日を基準日として、東京証券取引所における対象者株式の基準日終値 1,169 円、過去 1 ヶ月間の終値平均株価 1,210 円（小数点以下を四捨五入。以下、株価の計算において同様に計算しております。）、過去 3 ヶ月間の終値平均株価 1,159 円および過去 6 ヶ月間の終値平均株価 1,163 円を基に 1,159 円～1,210 円と算定されております。

また、DCF 法では、対象者の平成 26 年 3 月期以降の事業計画における収益や投資計画、対象者のマネジメントに対するインタビュー、一般に公開された情報ならびに本公開買付けおよびその後の組織再編の実行により将来的に実現可能と考えられるシナジー効果等の諸要素等を前提として、対象者が将来において創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、資本コストなど一定の割引率で現在価値に割り引いて事業価値を算定し、対象者株式の 1 株当たりの価値の範囲は、1,398 円～1,897 円と算定されております。なお、DCF 法による算定の基礎とした事業計画のうち、

平成26年3月期においては、平成25年3月期と比較して、営業利益の大幅な減少を見込んでおりますが、これは、主として、企業間競争の激化などの影響を受けたことによる利益率の悪化や全社基幹システム対応費用等の一時的な増加によるものとのことです。また、平成27年3月期においては、平成26年3月期と比較して、営業利益の大幅な増加を見込んでおりますが、これは、主として、外部委託業務の内製化および当社との連携強化に伴う利益率の改善によるものとのことです。当該事業計画は本取引の実行を前提としております。

当社は、大和証券から取得した算定書に記載された算定内容・結果を踏まえつつ、対象者に対するデュー・ディリジェンスの結果、対象者取締役会による本公開買付けへの賛同の可否、対象者株式の市場株価の動向、および本公開買付けに対する応募数の見通し等を総合的に勘案し、かつ、対象者との協議・交渉の結果等を踏まえ、平成26年1月30日、取締役会決議により本公開買付け価格を1,580円と決定いたしました。

本公開買付け価格である1株当たり1,580円は、当社による本公開買付けの公表日の前営業日である平成26年1月29日の東京証券取引所における対象者株式の終値1,169円に対して35.16%、過去1ヵ月間（平成25年12月30日から平成26年1月29日まで）の終値の単純平均値1,210円に対して30.58%、過去3ヵ月間（平成25年10月30日から平成26年1月29日まで）の終値の単純平均値1,159円に対して36.32%、過去6ヵ月間（平成25年7月30日から平成26年1月29日まで）の終値の単純平均値1,163円に対して35.86%のプレミアムをそれぞれ加えた金額となります。

② 対象者による独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けに関する意見を決定するにあたり、その公正性を担保するため、対象者および当社から独立した第三者算定機関としてフィナンシャル・アドバイザーであるSMB C日興証券に対象者株式の株式価値の算定を依頼したとのことです。SMB C日興証券は、複数の株式価値算定手法の中から対象者株式の株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、対象者が継続企業であるとの前提の下、市場株価法およびDCF法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行い、対象者はSMB C日興証券から平成26年1月29日付で対象者株式に係る株式価値算定書を取得したとのことです。なお、対象者は、SMB C日興証券から本公開買付け価格の公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）を取得していないとのことです。SMB C日興証券により上記各手法において算定された対象者株式の1株当たりの株式価値の範囲はそれぞれ以下のとおりです。

市場株価法	1,158円～1,213円
DCF法	1,494円～1,825円

市場株価法では、平成26年1月28日を基準日として、東京証券取引所における対象者株式の直近1ヵ月間の終値の単純平均値1,213円、直近3ヵ月間の終値の単純平均値1,158円および直近6ヵ月間の終値の単純平均値1,163円を基に、1株当たりの株式価値の範囲を1,158円から1,213円までと分析しているとのことです。

DCF法では、対象者から提供された事業計画、対象者へのマネジメント・インタビュー、直近までの業績の動向、一般に公開された情報等の諸要素を考慮し、平成25年9月末日を基準日として、平成26年3月期から平成29年3月期までの4期分（ただし、平成26年3月期は平成25年10月から平成26年3月の6ヵ月分）の対象者の将来の収益予想に基づき、対象者が将来生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて企業価値や株式価値を分析し、1株当たりの株式価値の範囲を1,494円から1,825円までと分析しているとのことです。なお、割引率は、6.16%から7.54%を採用しており、継続価値の算定にあたっては永久成長法を採用し、永久成長率は0%として算定しているとのことです。

SMB C日興証券がDCF法の算定の前提とした対象者作成に係る対象者の事業計画に基づく連結財務予測は以下のとおりです。なお、以下の連結財務予測は、本取引の実行を前提とし、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果をすべて反映したものとのことです。

(単位：百万円)

	平成 26 年 3 月期 (6 ヶ月)	平成 27 年 3 月期	平成 28 年 3 月期	平成 29 年 3 月期
売上高	98,914	191,322	196,498	202,647
営業利益	4,848	8,040	8,521	8,957
EBITDA (注 1)	6,380	11,263	11,764	12,200
フリー・キャッシュ・ フロー (注 2)	△4,683	6,153	4,835	4,881

(注 1) 営業利益に減価償却費を加算したもの。

(注 2) 税引後営業利益に減価償却費等を加算し、設備投資および正味運転資本増加額等を控除したものの。

上記の連結財務予測のうち、平成 26 年 3 月期においては、平成 25 年 3 月期の連結業績（売上高 185,884 百万円、営業利益 8,088 百万円）と比較して、大幅な減益が生じておりますが、これは、主として、企業間競争の激化などの影響を受けたことによる利益率の悪化や全社基幹システム対応費用等の一時的な増加によるものとのことです。また、平成 27 年 3 月期においては、平成 26 年 3 月期の連結業績予想と比較して、大幅な増益を計画しておりますが、これは、主として、外部委託業務の内製化および当社との連携強化に伴う利益率の改善など本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果を反映したことによるものとのことです。

また、上記の連結財務予測は、対象者が平成 25 年 4 月 25 日付で公表した「中期事業計画（2013～2015 年度）」（2015 年度の連結売上高 2,060 億円、連結営業利益 105 億円）に記載された対象者の連結売上高および連結営業利益の数値と異なりますが、これは、以下の理由によるものとのことです。

即ち、当該中期事業計画の公表後、IT サポート市場動向が当初予測よりもさらに悪化し、収益性が低下したことを受け、対象者は、平成 25 年 10 月 25 日において、平成 26 年 3 月期第 2 四半期の業績も勘案し、平成 26 年 3 月期に係る連結売上高を 1,900 億円から 1,860 億円に、連結営業利益を 85 億円から 56 億円に、連結経常利益を 85 億円から 58 億円に、連結当期純利益を 51 億円から 34 億円に、それぞれ下方修正しています（以下「本件業績予想修正」といいます。）。このように、当該中期事業計画の公表直後から、中期事業計画と対象者グループの足元の業績およびその予測には重大な乖離が生じております。このため、対象者の目標数値であった中期事業計画よりも、足元の IT サポート市場の動向および対象者の業績等を踏まえ、より現状に即した予測に基づき、対象者の客観的かつ合理的な企業価値を算定し、本公開買付け価格の妥当性を検討することがより適切であると判断したとのことです。

なお、対象者は、上記のとおり平成 25 年 10 月 25 日に、東京証券取引所の適時開示基準に従い、本件業績予想修正を開示しておりますが、本件業績予想修正は本取引に関連してまたは本取引を意図して行われたものではないとのことです。SMBC 日興証券が DCF 法の算定の前提とした対象者作成に係る対象者の事業計画においては、上記のとおり、本件業績予想修正後の平成 26 年 3 月期（6 ヶ月）の連結財務予測が利用されており、また、市場株価法においても、平成 25 年 10 月 25 日以降の対象者株式の市場価格も利用されております。なお、本日公表した平成 26 年 3 月期第 3 四半期の業績等を勘案し、現時点では、平成 25 年 10 月 25 日に公表した平成 26 年 3 月期通期の業績予想を変更することは予定していないとのことです。

③ 法律事務所からの助言

対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けを含む本取引に係る意思決定の公正性および適正性を担保するため、対象者および当社の外部のリーガル・アドバイザーとして森・濱田松本法律事務所を選任し、本公開買付けに対する対象者の意思決定の方法・過程等に関する法的助言を受けたとのことです。

④ 利害関係を有しない取締役全員の承認および監査役全員の同意

対象者プレスリリースによれば、対象者は、SMBC日興証券より取得した株式価値算定書、森・濱田松本法律事務所から得た法的助言、下記「⑤ 対象者における第三者委員会の設置」記載の諮問の結果その他の関連資料を踏まえ、本公開買付けに関する諸条件について慎重に検討した結果、対象者は、(i) 本公開買付けを含む本取引により対象者の企業価値が向上すると見込まれるとともに、(ii) 本公開買付け価格および本公開買付けに係る諸条件は対象者の株主の皆様にとって妥当であり、本公開買付けは、対象者の株主の皆様に対して市場価格を上回る価格による合理的な株式売却の機会を提供するものであると判断し、平成26年1月30日開催の対象者取締役会において、対象者取締役のうち、中江靖之氏および松下公哉氏を除く取締役全員(全11名のうち参加者9名)が審議および決議に参加し、決議に参加した対象者の取締役の全員一致により、本公開買付けについて賛同の意見を表明することおよび対象者の株主の皆様に対して本公開買付けへの応募を推奨することを決議したとのことです。

また、上記取締役会には関澤裕之氏を除く監査役全員(全4名のうち出席者3名)が出席し、その全ての監査役が当該取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べているとのことです。

なお、対象者の社外取締役である中江靖之氏および松下公哉氏は、当社の執行役員を兼任しており、本取引に関し対象者と利益が相反する虞があることから、当社との間で対象者の立場において協議および交渉をしておらず、また、上記取締役会を含む本取引に係る対象者取締役会における議案の審議および決議には一切参加していないとのことです。また、対象者の社外監査役である関澤裕之氏は、当社の従業員を兼務しており、本取引に関し対象者と利益が相反する虞があることから、当社との間で対象者の立場において協議および交渉をしておらず、また、上記取締役会を含む本取引に係る対象者取締役会における議案の審議には一切参加していないとのことです。

⑤ 対象者における第三者委員会の設置

対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けに関する意思決定の恣意性を排除し、対象者の意思決定過程の公正性、透明性および客観性を確保することを目的として、平成26年1月9日、当社および対象者の取締役会から独立性の高い、外部の有識者である以下の委員から構成される第三者委員会を設置し、第三者委員会に対し、(i) 対象者の取締役会が、本公開買付けに賛同し、対象者の株主に本公開買付けに応募することを推奨する旨の意見表明を行うことは相当か否か、ならびに(ii) 対象者の取締役会が本公開買付けに賛同し、対象者の株主に本公開買付けに応募することを推奨する旨の意見表明を行うこと、および、本公開買付けが成立した後下記「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針(いわゆる二段階買収に関する事項)」に記載された方法により対象者の発行済株式の全部を当社および当社退職給付信託の受託者が所有することとなるよう対象者の取締役会が全部取得条項付種類株式の全部取得の決定を行うことが、それぞれ、対象者の少数株主にとって不利益なものでないかについて諮問し、意見書の提出を委嘱したとのことです。

【委員】

- ・委員長 荻野敦史
TMI 総合法律事務所 パートナー弁護士
- ・委員 服部暢達
早稲田大学大学院ファイナンス研究科客員教授
- ・委員 橋本卓也
株式会社エスネットワークス 公認会計士

第三者委員会は、平成26年1月9日から平成26年1月29日まで合計4回開催され、SMBC日興証券および森・濱田松本法律事務所から助言を受けつつ、本取引の目的および本公開買付けの諸条件等に関する当社に対する質問、対象者の事業内容および事業計画等に関する対象者に対する

質問、本件業績予想修正に関する当社および対象者に対する質問、対象者株式の株式価値に関するSMB C日興証券からの説明の聴取等を行った上、上記諮問事項について検討を行ったとのことです。

対象者は、第三者委員会から、(i) 対象者および当社が、本取引の実行により上記「(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った意思決定の過程および本公開買付け後の経営方針」に記載された諸施策が実施された場合には、本取引が実行されない場合に比して対象者の企業価値が向上すると見込まれると判断しており、かかる判断の内容に特段不合理な点は見受けられないこと、(ii) 本公開買付け価格その他の本公開買付けの諸条件は、当社と対象者の間で独立当事者間の取引における協議・交渉と同等の協議・交渉が複数回行われた結果に基づくものであること、(iii) 本公開買付け価格は、対象者の直近の株価に対し過去の類似の完全子会社化案件に比して遜色ないプレミアムが付されていること、(iv) 本公開買付け価格は、対象者側フィナンシャル・アドバイザーであるSMB C日興証券による、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果をすべて反映したDCF分析による対象者株式の価値のレンジに含まれ、また、市場株価分析による対象者株式の価値のレンジの上限を超えており、また、SMB C日興証券が、当該シナジー効果を考慮した事業計画を前提とした対象者株式に係る株式価値算定書とは別に参考資料として試算した、当該シナジー効果を除いた事業計画を前提としたDCF分析による対象者株式の価値のレンジの上限を超えていること、(v) 本公開買付け価格が過去6年間における対象者株式に係る取引が成立した全ての日における対象者株式の高値を上回る価格であること、(vi) 本件業績予想修正が、東京証券取引所の適時開示基準に従い行われたものであり、本取引に関連してまたは本取引を意図して行われたものではないことについて対象者から書面回答を得ており、かかる回答の内容に特段不合理な点は見受けられないこと、(vii) 対象者における本件取引に関する検討および決定過程において、本「(3) 買付け等の価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載のとおり、利益相反回避および公正性担保のための手続が採られ、かつ、意見表明報告書および対象者プレスリリースにおいて対象者における本取引の検討経緯、当社との間の交渉の経緯、対象者がSMB C日興証券から取得した株式価値算定書の内容、実施している利益相反回避および公正性担保のための措置の内容等について、十分な開示を行っていることなど、少数株主の利益への配慮がなされていると認められること等を総合的に考慮すれば、(i) 対象者の取締役会が、本公開買付けに賛同し、対象者の株主に本公開買付けに応募することを推奨する旨の意見表明を行うことは相当であり、(ii) 対象者の取締役会が本公開買付けに賛同し、対象者の株主に本公開買付けに応募することを推奨する旨の意見表明を行うこと、および、本公開買付けが成立した後に下記「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」に記載された方法により対象者の発行済株式の全部を当社および当社退職給付信託の受託者が所有することとなるよう対象者の取締役会が全部取得条項付種類株式の全部取得の決定を行うことは、いずれも対象者の少数株主にとって不利益ではないものと判断する旨の意見書を取得したとのことです。

⑥ 他の買付者からの買付機会を確保するための措置

当社と対象者は、当社以外の対抗買付者が実際に出現した場合に、当該対抗買付者が対象者との間で接触等を行うことを制限するような内容の合意は行っていません。

なお、当社は、本公開買付けにおける買付け等の期間（以下「本公開買付け期間」といいます。）を、法令に定められた最短期間である20営業日より長い31営業日に設定しています。

なお、当社は、本公開買付けにおいて、買付予定数の下限は設定しておりませんが、買付予定数の下限を設定していなくても、本公開買付けの公正性を担保するための上記①乃至⑥の措置を通じて、少数株主の利益に十分配慮していると考えております。

(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）

当社は、上記「(1) 本公開買付けの概要」に記載のとおり、対象者を当社の完全子会社とする方針であり、本公開買付けにおいて対象者の発行済普通株式（ただし、当社退職給付信託に拠出している対象者株式および対象者が保有する自己株式を除きます。）の全てを取得できなかったときには、以下に述べる方法により、当社および当社退職給付信託の受託者が、対象者の発行済株式（ただし、対象者が保有する自己株式を除きます。）の全てを取得することを企図しております。具体的には、本公開買付けが成立した後に、当社は、①対象者において普通株式とは別の種類の株式を発行できる旨の定款変更を行うことにより、対象者を会社法の規定する種類株式発行会社とすること、②対象者の発行する全ての普通株式に全部取得条項（会社法第 108 条第 1 項第 7 号に規定する事項についての定めをいいます。以下同じ。）を付す旨の定款変更を行うこと、および③対象者の当該全部取得条項が付された普通株式の全部の取得と引換えに別個の種類の対象者の株式を交付すること、ならびに上記①乃至③を付議議案に含む定時株主総会および上記②の定款一部変更を付議議案に含む対象者の普通株主による種類株主総会を本年 6 月に開催することを対象者に要請する予定です。なお、当社および当社が議決権行使の指図権を有している当社退職給付信託の受託者は、上記の定時株主総会および種類株主総会において上記各議案に賛成する予定です。

上記各手続が実行された場合には、対象者の発行する全ての普通株式に全部取得条項が付された上で、その全て（ただし、対象者が保有する自己株式を除きます。）が対象者に取得されることとなり、対象者の株主（ただし、対象者を除きます。）には当該取得の対価として対象者の別個の種類株式が交付されることとなりますが、対象者の株主のうち交付されるべき当該別個の種類株式の数が 1 株に満たない端数となる株主に対しては、会社法第 234 条その他の関係法令の定める手続に従い、当該端数の合計数（合計した数に端数がある場合には当該端数は切り捨てられます。）に相当する当該別個の種類株式を当社または対象者に売却すること等によって得られる金銭が交付されることとなります。なお、当該端数の合計数に相当する当該別個の種類株式の売却価格については、当該売却の結果、各株主に交付されることになる金銭の額が、本公開買付けにおける対象者の普通株式の買付け等の価格に当該各株主が保有していた対象者の普通株式の数を乗じた価格と同一となるよう算定した上で、裁判所に対して任意売却許可の申立てを行う予定です。また、全部取得条項が付された対象者の普通株式の取得の対価として交付する対象者の株式の種類および数は、本日現在未定ですが、当社および当社退職給付信託の受託者が対象者の発行済株式（ただし、対象者が保有する自己株式を除きます。）の全てを保有することとなるよう、本公開買付けに応募しなかった対象者の株主（当社および当社退職給付信託の受託者を除きます。）に対し交付しなければならない対象者の株式の数が 1 株に満たない端数となるような数の種類株式のみを発行するよう決定される予定です。なお、当社退職給付信託の受託者に対し割り当てられた種類株式については、上記各手続の実行後、当社退職給付信託の退職給付信託契約に従い、他の資産と入れ替えるかまたは新たな拠出なしに返還されることを予定しており、これにより当社は対象者を完全子会社化することとなります。入れ替える場合には、当社が保有する他の上場株式を拠出することを予定していますが、当社が保有する他の上場株式の株価変動および事業上の位置付け、ならびに当社の財務戦略等を総合的に勘案した結果、上場株式ではなく、現金を拠出することとなる可能性もあります。また、この入替えに伴い拠出される当社が保有する他の上場株式および現金の価値の合計は、本公開買付けにおける対象者の普通株式の買付け等の価格に、種類株式 1 株の対価となった全部取得条項が付された対象者の普通株式数を乗じ、さらに入替えの対象となる種類株式数を乗じた金額と同額相当となる予定です。なお、本公開買付けにおいて当社退職給付信託に拠出している対象者株式を除く対象者の発行済普通株式（ただし、対象者が保有する自己株式を除きます。）の全てを取得できた場合にも、同様の方法により、その後、当社退職給付信託に拠出している対象者株式について、当社が保有する他の上場株式または現金と入れ替えるかまたは新たな拠出なしに返還を受けることを予定しております。

上記各手続に関連する少数株主の権利保護を目的とした会社法上の規定として、上記②の全部取得条項が付された株式の全部の取得が株主総会において決議された場合には、会社法第 172 条その他の関係法令の定めに従って、株主は当該株式の取得の価格の決定の申立てを行うことができる旨が定められています。この方法による場合、1 株当たりの取得価格は最終的には裁判所が判断することになり

ます。上記のほか、上記①の普通株式に全部取得条項を付す旨の定款変更を行うに際しては、会社法第 116 条および第 117 条その他の関係法令の定めに従って、株主はその有する株式の買取請求を行うことができる旨が定められておりますが、この方法については、上記②の株主総会決議に基づき普通株式の全部取得が効力を生じ、株主が当該普通株式を失った場合は、会社法第 117 条第 2 項に定める買取価格決定の申立ての適格を欠くと判断される可能性があります。これらの方法による申立てまたは請求を行うにあたっては、その必要手続等に関して株主の皆様が自らの責任において確認され、ご判断いただくこととなります。

なお、対象者の発行する全ての普通株式に全部取得条項を付し、当該株式を全て取得すると引換えに対象者の別個の種類別の株式を交付するという上記の方法については、関係法令についての当局の解釈等の状況、ならびに本公開買付け後の当社および当社退職給付信託の受託者による対象者の株式の保有状況や、当社および当社退職給付信託の受託者以外の対象者の株主による対象者の株式の保有状況等により、実施に時間を要し、または実施の方法に変更が生じる可能性があります。ただし、上記方法を変更する場合でも、当社および当社退職給付信託の受託者以外の対象者の株主に対しては、最終的に金銭を交付する方法が採用される予定であり、その場合に、対象者の各株主に最終的に交付されることになる金銭の額については、本公開買付けにおける対象者の普通株式の買付け等の価格に当該各株主が保有していた対象者の普通株式の数を乗じた価格と同一となるよう算定される予定です。

以上の場合における具体的な手続およびその実施時期（なお、現時点では、本公開買付けの決済の完了後 6 ヶ月以内を目処に実施予定です。）等については、対象者と協議のうえ、決定次第、対象者が速やかに公表する予定です。

なお、本公開買付けは、上記定時株主総会および種類株主総会における対象者の株主の皆様の賛同を勧誘するものではありません。また、本公開買付けへの応募、上記各手続の実行によって交付される対価としての金銭等の受領、または上記各手続の実行に係る株式買取請求による買取り等の場合の税務上の取扱いについては、各自の税務アドバイザーにご確認いただきますようお願いいたします。

(5) 上場廃止となる見込みおよびその事由

対象者株式は、現在、東京証券取引所に上場されていますが、当社は、本公開買付けにおいて買付予定数の上限を設定していないため、本公開買付けの結果次第では、対象者株式は東京証券取引所の上場廃止基準に従い、所定の手続を経て上場廃止となる可能性があります。また、本公開買付けの完了時点で当該上場廃止基準に該当しない場合でも、その後、上記「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」に記載のとおり、当社は、適用法令に従い、対象者の発行済株式の全て（ただし、当社退職給付信託に拠出されている株式および対象者が保有する自己株式を除きます。）の取得を目的とした手続を実施することを予定しておりますので、かかる手続が実行された場合、対象者株式は東京証券取引所の上場廃止基準に従い、所定の手続を経て上場廃止となります。なお、上場廃止後は、対象者株式を東京証券取引所において取引することができなくなります。

また、上記「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」に記載の各手続が実行される場合、全部取得条項が付された対象者の普通株式の対価として交付されることとなる別個の種類別の対象者の株式の上場申請は行われたい予定です。

(6) 公開買付者と対象者の株主との間における公開買付けへの応募に係る重要な合意に関する事項

当社は、当社退職給付信託の受託者との間で、当社が当社退職給付信託に拠出している株式（対象者株式 16,300,000 株（株式所有割合にして 29.89%）を含みます。）について、信託管理人の指図がなければ処分等（本公開買付けへの応募を含みます。）しない主旨を含む退職給付信託契約を締結しており、信託管理人との間で、本公開買付けに応募するよう指図しないことを合意しています。

2. 買付け等の概要

(1) 対象者の概要

① 名 称	NECフィールドディング株式会社
-------	------------------

② 所在地	東京都港区三田一丁目4番28号	
③ 代表者の役職・氏名	代表取締役執行役員社長 伊藤 行雄	
④ 事業内容	プロアクティブ・メンテナンス事業およびフィールドディング・ソリューション事業	
⑤ 資本金	9,670百万円	
⑥ 設立年月日	1957年3月30日	
⑦ 大株主および持株比率(2013年9月30日現在)(注1)	日本電気株式会社 37.22% 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (三井住友信託銀行再信託分・日本電気株式会社退職給付信託口) 29.88% NECフィールドディング従業員持株会 4.77% 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) 2.10% 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 1.31% MELLON BANK, N.A. AS AGENT FOR ITS CLIENT MELLON OMNIBUS US PENSION (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部) 1.01% GOLDMAN, SACHS & CO. REG (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社) 0.80% フィールドディング取引先持株会 0.65% CREDIT SUISSE SECURITIES (EUROPE) LIMITED PB OMNIBUS CLIENT ACCOUNT (常任代理人 クレディ・スイス証券株式会社) 0.53% GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL (常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社) 0.47%	
⑧ 公開買付者と対象者の関係		
資本関係(注2)	当社は対象者の発行済株式総数(54,540,000株)の37.22%に相当する20,300,000株を直接に所有するとともに、議決権行使の指図権を留保して当社退職給付信託に拠出している対象者の発行済株式総数の29.89%に相当する16,300,000株と合わせて、対象者の発行済株式総数の67.11%に相当する36,600,000株を実質的に保有しております。	
人的関係	本日現在、当社執行役員2名が対象者の社外取締役役に就任しており、当社従業員1名が対象者の社外監査役に就任しております。 なお、2013年3月末日現在、当社の従業員139名が対象者へ出向しており、対象者の従業員82名が当社へ出向しております。	
取引関係	当社および当社の関係会社は、対象者との間で、機器の保守・修理および設置に関するサービスの委託、ならびに保守部品、サプライ品(消耗品)等の販売に関する取引関係があります。	
関連当事者への該当状況	対象者は、当社の連結子会社であり、関連当事者に該当します。	

(注1) 大株主の持株比率は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

(注2) 資本関係欄における持株比率は表示単位未満の端数を四捨五入して表示しております。

(2) 日程等

① 日程

取締役会決議	平成26年1月30日(木曜日)
公開買付開始公告日	平成26年1月31日(金曜日)
公告掲載新聞名	電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。 電子公告アドレス (http://disclosure.edinet-fsa.go.jp/)
公開買付届出書提出日	平成26年1月31日(金曜日)

② 届出当初の買付け等の期間

平成26年1月31日(金曜日)から平成26年3月17日(月曜日)まで(31営業日)

③ 対象者の請求に基づく延長の可能性

該当事項はありません。

(3) 買付け等の価格

普通株式1株につき、金1,580円

(4) 買付け等の価格の算定根拠等

① 算定の基礎

当社は、本公開買付価格の公正性を担保することを目的として、本公開買付価格を決定するにあたり、当社および対象者から独立した第三者算定機関であり、当社のフィナンシャル・アドバイザーでもある大和証券から平成26年1月29日に提出された算定書を参考にいたしました(なお、当社は大和証券から本公開買付価格の公正性に関する意見(フェアネス・オピニオン)は取得しておりません)。なお、大和証券は、当社の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有していません。大和証券による対象者の株式価値の算定結果は、以下のとおりです。

大和証券は、対象者の収益性、資産性、将来性等の様々な要素を反映し、資本市場において形成される市場価格に基づく客観的算定手法である市場株価法および対象者の事業計画に基づく収益予測や投資計画等、合理的と考える前提を考慮した上で、対象者が将来生み出すフリー・キャッシュ・フローを基に、事業リスクに応じた適切な割引率で現在価値に割り戻して株式価値を算定するDCF法の各手法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行っており、当社は平成26年1月29日に大和証券より株式価値の算定結果の報告を受けております。大和証券が採用した手法および当該手法に基づいて算定された対象者株式1株当たりの株式価値の範囲は、市場株価法では平成26年1月29日を基準日として、東京証券取引所における対象者株式の基準日終値1,169円、過去1ヵ月間の終値平均株価1,210円、過去3ヵ月間の終値平均株価1,159円および過去6ヵ月間の終値平均株価1,163円を基に1,159円~1,210円と算定されております。

また、DCF法では、対象者の平成26年3月期以降の事業計画における収益や投資計画、対象者のマネジメントに対するインタビュー、一般に公開された情報ならびに本公開買付けおよびその後の組織再編の実行により将来的に実現可能と考えられるシナジー効果等の諸要素等を前提として、対象者が将来において創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、資本コストなど一定の割引率で現在価値に割り引いて事業価値を算定し、対象者株式の1株当たりの価値の範囲は、1,398円~1,897円と算定されております。なお、DCF法による算定の基礎とした事業計画のうち、平成26年3月期においては、平成25年3月期と比較して、営業利益の大幅な減少を見込んでおりますが、これは、主として、企業間競争の激化などの影響を受けたことによる利益率の悪化や全社基幹システム対応費用等の一時的な増加によるものとのことです。また、平成27年3月期においては、平成26年3月期と比較して、営業利益の大幅な増加を見込んでおりますが、これは、主として、外部委託業務の内製化および当社との連携強化に伴う利益率の改善によるものとのことです。

当該事業計画は本取引の実行を前提としております。

当社は、大和証券から取得した算定書に記載された算定内容・結果を踏まえつつ、対象者に対するデュー・ディリジェンスの結果、対象者取締役会による本公開買付けへの賛同の可否、対象者株式の市場株価の動向、および本公開買付けに対する応募数の見通し等を総合的に勘案し、かつ、対象者との協議・交渉の結果等を踏まえ、平成 26 年 1 月 30 日、取締役会決議により本公開買付け価格を 1,580 円と決定いたしました。

本公開買付け価格である 1 株当たり 1,580 円は、当社による本公開買付けの公表日の前営業日である平成 26 年 1 月 29 日の東京証券取引所における対象者株式の終値 1,169 円に対して 35.16%、過去 1 ヶ月間（平成 25 年 12 月 30 日から平成 26 年 1 月 29 日まで）の終値の単純平均値 1,210 円に対して 30.58%、過去 3 ヶ月間（平成 25 年 10 月 30 日から平成 26 年 1 月 29 日まで）の終値の単純平均値 1,159 円に対して 36.32%、過去 6 ヶ月間（平成 25 年 7 月 30 日から平成 26 年 1 月 29 日まで）の終値の単純平均値 1,163 円に対して 35.86%のプレミアムをそれぞれ加えた金額となります。

② 算定の経緯

（本公開買付け価格の決定に至る経緯）

近年、新興勢力が ICT 市場に参入し、特に ICT ハードウェア製品において価格競争が激化するとともに、ICT ハードウェア製品のコモディティ化（一般化）による価格下落が起きております。この ICT ハードウェア製品の価格下落に伴い、お客様が自社で保有する ICT ハードウェア製品について、定期的な保守業務を製造者等に委託することに替えて、障害が生じた ICT ハードウェア製品自体を入れ替えることで ICT システム資産の稼働を維持する指向が強まってきており、従来の ICT ハードウェア保守市場は、金額ベースで縮小傾向となっております。

また、通信ネットワーク技術の著しい発展により、ICT システムの管理・運用形態が変化しております。具体的には、これまではお客様自身が ICT システムに投資し、自社で ICT システム資産を保有し、それを管理・運用する組織体制および専門要員を保有していましたが、経済活動のボーダーレス化に伴うグローバルな企業間競争が激しくなる中で、自社のコアコンピタンスに自社の経営資源を集中投入し、ICT システムの利用については、高度に発展したインターネット網を介して、ICT 専門企業が提供する情報処理サービス、情報管理サービス等の提供を受ける形態（いわゆる「クラウドコンピューティング」）に移行し、自社では ICT システム資産やその管理・運用する組織を保有しない方法への転換を図る企業が急速に増えております。このような ICT 保守サービスの市場環境の変化は、ICT 保守サービスを収益の柱としてきた対象者の業績に与える影響が大きく、今後の事業構造を早急に市場環境にあわせたものへと大きく変革していくことが対象者および NEC グループ全体にとり喫緊の課題となっております。このような状況を踏まえ、当社および対象者は、ICT システムの保守サービス・サポートサービスの在り方について、様々な角度から検討を行ってまいりました。

その結果、当社および対象者は、「クラウドコンピューティング」の進展に伴うお客様の ICT システムへのニーズの変化に応じていくためには、ICT システムを構成する基盤製品（ハードウェア、ソフトウェア、サービス）の開発・生産のサプライチェーンと、導入・運用・保守・廃棄のデリバリーチェーンとに関わる機能・組織を統合・再編し、対象者を、NEC グループの中において、ICT システムの導入から廃棄までのライフサイクル全般のサービス提供を担う中核会社として位置づけることが必要であるとの認識に至りました。また、当社および対象者は、今後、①お客様ニーズに最適なデータセンターサービスの提供、②新たなパターン化商品の創出とライフサイクルを通じて一貫したサポートサービスの提供、③事業運営の効率化および情報一元化による提案力の強化、の 3 点を重点施策として取り組むことが当社および対象者の事業拡大に必要との認識に至りました。

当社は、上記 3 つの施策を迅速に具体化していくためには、当社と対象者が同一の視点でお客様のニーズに応じていくことが必要であり、そのためには事業戦略を完全に一体化して効率的な事業運営を実現することが必要と判断し、平成 25 年 9 月下旬、対象者に対し、当社と対象者の一体的な事業運営に係る施策を共同で検討することの提案を行いました。その後、当社および対象者は、

当社と対象者の事業運営に係る施策についての協議を開始し、平成 25 年 11 月下旬から本取引について本格的に協議を開始しました。その結果、当社および対象者は、対象者を含むNECグループ全体の企業価値の向上および継続的な発展を可能とするためには、当社と対象者が一体となって、柔軟かつ機動的に経営戦略を推進することが必要不可欠であり、そのためには、当社が対象者の全株式を取得する方法により、対象者を当社の完全子会社とすることが最善の策であるとの結論に達したことから、以下の経緯により、本公開買付価格を決定し、当社は平成 26 年 1 月 30 日開催の取締役会において、本公開買付けを実施することを決議いたしました。

(1) 算定の際に意見を聴取した第三者の名称

当社は、本公開買付価格を決定するにあたり、当社および対象者から独立した第三者算定機関であり、当社のフィナンシャル・アドバイザーでもある大和証券に対象者の株式価値の算定を依頼し、2014 年 1 月 29 日に算定書を取得いたしました（なお、当社は大和証券から本公開買付価格の公正性に関する意見（フェアネス・オピニオン）は取得していません。）。

(2) 当該意見の概要

大和証券が、算定書において対象者株式の価値を算定するために用いた手法は、市場株価平均法および DCF 法です。それぞれの手法を用いて算定書において示された対象者株式の 1 株当たりの価値の範囲は、以下のとおりです。

- (a) 市場株価平均法 : 1,159 円～1,210 円
- (b) DCF 法 : 1,398 円～1,897 円

(3) 当該意見を踏まえて買付価格を決定するに至った理由

当社は、大和証券から取得した算定書に記載された算定内容・結果を踏まえつつ、対象者に対するデュー・ディリジェンスの結果、対象者取締役会による本公開買付けへの賛同の可否、対象者株式の市場株価の動向、および本公開買付けに対する応募数の見通し等を総合的に勘案し、かつ、対象者との協議・交渉の結果等を踏まえ、平成 26 年 1 月 30 日、取締役会決議により本公開買付価格を 1,580 円と決定いたしました。

(買付価格の公正性を担保するための措置)

(1) 当社による独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得等

当社は、本公開買付価格の公正性を担保することを目的として、本公開買付価格を決定するにあたり、当社および対象者から独立した第三者算定機関であり、当社のフィナンシャル・アドバイザーでもある大和証券から平成 26 年 1 月 29 日に提出された算定書を参考にいたしました（なお、当社は大和証券から本公開買付価格の公正性に関する意見（フェアネス・オピニオン）は取得していません。）。なお、大和証券は、当社の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有していません。大和証券による対象者の株式価値の算定結果は、以下のとおりです。

大和証券は、対象者の収益性、資産性、将来性等の様々な要素を反映し、資本市場において形成される市場価格に基づく客観的算定手法である市場株価法および対象者の事業計画に基づく収益予測や投資計画等、合理的と考える前提を考慮した上で、対象者が将来生み出すフリー・キャッシュ・フローを基に、事業リスクに応じた適切な割引率で現在価値に割り戻して株式価値を算定する DCF 法の各手法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行っており、当社は平成 26 年 1 月 29 日に大和証券より株式価値の算定結果の報告を受けております。大和証券が採用した手法および当該手法に基づいて算定された対象者株式 1 株当たりの株式価値の範囲は、市場株価法では平成 26 年 1 月 29 日を基準日として、東京証券取引所における対象者株式の基準日終値 1,169 円、過去 1 ヶ月間の終値平均株価 1,210 円、過去 3 ヶ月間の終値平均株価 1,159 円および過去 6 ヶ月間の終値平均株価 1,163 円を基に 1,159 円～1,210 円と算定されております。

また、DCF法では、対象者の平成26年3月期以降の事業計画における収益や投資計画、対象者のマネジメントに対するインタビュー、一般に公開された情報ならびに本公開買付けおよびその後の組織再編の実行により将来的に実現可能と考えられるシナジー効果等の諸要素等を前提として、対象者が将来において創出すると見込まれるフリー・キャッシュ・フローを、資本コストなど一定の割引率で現在価値に割り引いて事業価値を算定し、対象者株式の1株当たりの価値の範囲は、1,398円～1,897円と算定されております。なお、DCF法による算定の基礎とした事業計画のうち、平成26年3月期においては、平成25年3月期と比較して、営業利益の大幅な減少を見込んでおりますが、これは、主として、企業間競争の激化などの影響を受けたことによる利益率の悪化や全社基幹システム対応費用等の一時的な増加によるものとのことです。また、平成27年3月期においては、平成26年3月期と比較して、営業利益の大幅な増加を見込みますが、これは、主として、外部委託業務の内製化および当社との連携強化に伴う利益率の改善によるものとのことです。当該事業計画は本取引の実行を前提としております。

当社は、大和証券から取得した算定書に記載された算定内容・結果を踏まえつつ、対象者に対するデュー・ディリジェンスの結果、対象者取締役会による本公開買付けへの賛同の可否、対象者株式の市場株価の動向、および本公開買付けに対する応募数の見通し等を総合的に勘案し、かつ、対象者との協議・交渉の結果等を踏まえ、平成26年1月30日、取締役会決議により本公開買付け価格を1,580円と決定いたしました。

本公開買付け価格である1株当たり1,580円は、当社による本公開買付けの公表日の前営業日である平成26年1月29日の東京証券取引所における対象者株式の終値1,169円に対して35.16%、過去1ヵ月間（平成25年12月30日から平成26年1月29日まで）の終値の単純平均値1,210円に対して30.58%、過去3ヵ月間（平成25年10月30日から平成26年1月29日まで）の終値の単純平均値1,159円に対して36.32%、過去6ヵ月間（平成25年7月30日から平成26年1月29日まで）の終値の単純平均値1,163円に対して35.86%のプレミアムをそれぞれ加えた金額となります。

(2) 対象者による独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けに関する意見を決定するにあたり、その公正性を担保するため、対象者および当社から独立した第三者算定機関としてフィナンシャル・アドバイザーであるSMB C日興証券に対象者株式の株式価値の算定を依頼したとのことです。SMB C日興証券は、複数の株式価値算定手法の中から対象者株式の株式価値算定にあたり採用すべき算定手法を検討の上、対象者が継続企業であるとの前提の下、市場株価法およびDCF法を用いて対象者株式の株式価値の算定を行い、対象者はSMB C日興証券から平成26年1月29日付で対象者株式に係る株式価値算定書を取得したとのことです。なお、対象者は、SMB C日興証券から本公開買付け価格の公正性に関する意見書（フェアネス・オピニオン）を取得していないとのことです。SMB C日興証券により上記各手法において算定された対象者株式の1株当たりの株式価値の範囲はそれぞれ以下のとおりです。

市場株価法	1,158円～1,213円
DCF法	1,494円～1,825円

市場株価法では、平成26年1月28日を基準日として、東京証券取引所における対象者株式の直近1ヵ月間の終値の単純平均値1,213円、直近3ヵ月間の終値の単純平均値1,158円および直近6ヵ月間の終値の単純平均値1,163円を基に、1株当たりの株式価値の範囲を1,158円から1,213円までと分析しているとのことです。

DCF法では、対象者から提供された事業計画、対象者へのマネジメント・インタビュー、直近までの業績の動向、一般に公開された情報等の諸要素を考慮し、平成25年9月末日を基準日として、平成26年3月期から平成29年3月期までの4期分（ただし、平成26年3月期は平成25年10月から平成26年3月の6ヵ月分）の対象者の将来の収益予想に基づき、対象者が将来

生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて企業価値や株式価値を分析し、1株当たりの株式価値の範囲を1,494円から1,825円までと分析しているとのことです。なお、割引率は、6.16%から7.54%を採用しており、継続価値の算定にあたっては永久成長法を採用し、永久成長率は0%として算定しているとのことです。

SMB C日興証券がDCF法の算定の前提とした対象者作成に係る対象者の事業計画に基づく連結財務予測は以下のとおりです。なお、以下の連結財務予測は、本取引の実行を前提とし、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果をすべて反映したものととのことです。

(単位：百万円)

	平成26年3月期 (6ヵ月)	平成27年3月期	平成28年3月期	平成29年3月期
売上高	98,914	191,322	196,498	202,647
営業利益	4,848	8,040	8,521	8,957
EBITDA(注1)	6,380	11,263	11,764	12,200
フリー・キャッシュ・フロー(注2)	△4,683	6,153	4,835	4,881

(注1) 営業利益に減価償却費を加算したものの。

(注2) 税引後営業利益に減価償却費等を加算し、設備投資および正味運転資本増加額等を控除したものの。

上記の連結財務予測のうち、平成26年3月期においては、平成25年3月期の連結業績(売上高185,884百万円、営業利益8,088百万円)と比較して、大幅な減益が生じておりますが、これは、主として、企業間競争の激化などの影響を受けたことによる利益率の悪化や全社基幹システム対応費用等の一時的な増加によるものととのことです。また、平成27年3月期においては、平成26年3月期の連結業績予想と比較して、大幅な増益を計画しておりますが、これは、主として、外部委託業務の内製化および当社との連携強化に伴う利益率の改善など本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果を反映したことによるものととのことです。

また、上記の連結財務予測は、対象者が平成25年4月25日付で公表した「中期事業計画(2013～2015年度)」(2015年度の連結売上高2,060億円、連結営業利益105億円)に記載された対象者の連結売上高および連結営業利益の数値と異なりますが、これは、以下の理由によるものととのことです。

即ち、当該中期事業計画の公表後、ITサポート市場動向が当初予測よりもさらに悪化し、収益性が低下したことを受け、対象者は、平成25年10月25日において、平成26年3月期第2四半期の業績も勘案し、平成26年3月期に係る連結売上高を1,900億円から1,860億円に、連結営業利益を85億円から56億円に、連結経常利益を85億円から58億円に、連結当期純利益を51億円から34億円に、それぞれ下方修正しています。

このように、当該中期事業計画の公表直後から、中期事業計画と対象者グループの足元の業績およびその予測には重大な乖離が生じております。このため、対象者の目標数値であった中期事業計画よりも、足元のITサポート市場の動向および対象者の業績等を踏まえ、より現状に即した予測に基づき、対象者の客観的かつ合理的な企業価値を算定し、本公開買付価格の妥当性を検討することがより適切であると判断したとのことです。

なお、対象者は、上記のとおり平成25年10月25日に、東京証券取引所の適時開示基準に従い、本件業績予想修正を開示しておりますが、本件業績予想修正は本取引に関連してまたは本取引を意図して行われたものではないとのことです。SMB C日興証券がDCF法の算定の前提とした対象者作成に係る対象者の事業計画においては、上記のとおり、本件業績予想修正後の平成26年3月期(6ヵ月)の連結財務予測が利用されており、また、市場株価法においても、平成25年10月25日以降の対象者株式の市場価格も利用されております。なお、本日公表した

平成 26 年 3 月期第 3 四半期の業績等を勘案し、現時点では、平成 25 年 10 月 25 日に公表した平成 26 年 3 月期通期の業績予想を変更することは予定していないとのことです。

(3) 法律事務所からの助言

対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けを含む本取引に係る意思決定の公正性および適正性を担保するため、対象者および当社の外部のリーガル・アドバイザーとして森・濱田松本法律事務所を選任し、本公開買付けに対する対象者の意思決定の方法・過程等に関する法的助言を受けたとのことです。

(4) 利害関係を有しない取締役全員の承認および監査役全員の同意

対象者プレスリリースによれば、対象者は、SMB C 日興証券より取得した株式価値算定書、森・濱田松本法律事務所から得た法的助言、下記「(5) 対象者における第三者委員会の設置」記載の諮問の結果その他の関連資料を踏まえ、本公開買付けに関する諸条件について慎重に検討した結果、対象者は、(i) 本公開買付けを含む本取引により対象者の企業価値が向上すると見込まれるとともに、(ii) 本公開買付け価格および本公開買付けに係る諸条件は対象者の株主の皆様にとって妥当であり、本公開買付けは、対象者の株主の皆様に対して市場価格を上回る価格による合理的な株式売却の機会を提供するものであると判断し、平成 26 年 1 月 30 日開催の対象者取締役会において、対象者取締役のうち、中江靖之氏および松下公哉氏を除く取締役全員（全 11 名のうち参加者 9 名）が審議および決議に参加し、決議に参加した対象者の取締役の全員一致により、本公開買付けについて賛同の意見を表明することおよび対象者の株主の皆様に対して本公開買付けへの応募を推奨することを決議したとのことです。

また、上記取締役会には関澤裕之氏を除く監査役全員（全 4 名のうち出席者 3 名）が出席し、その全ての監査役が当該取締役会における決議事項について異議がない旨の意見を述べているとのことです。

なお、対象者の社外取締役である中江靖之氏および松下公哉氏は、当社の執行役員を兼任しており、本取引に関し対象者と利益が相反する虞があることから、当社との間で対象者の立場において協議および交渉をしておらず、また、上記取締役会を含む本取引に係る対象者取締役会における議案の審議および決議には一切参加していないとのことです。また、対象者の社外監査役である関澤裕之氏は、当社の従業員を兼務しており、本取引に関し対象者と利益が相反する虞があることから、当社との間で対象者の立場において協議および交渉をしておらず、また、上記取締役会を含む本取引に係る対象者取締役会における議案の審議には一切参加していないとのことです。

(5) 対象者における第三者委員会の設置

対象者プレスリリースによれば、対象者は、本公開買付けに関する意思決定の恣意性を排除し、対象者の意思決定過程の公正性、透明性および客観性を確保することを目的として、平成 26 年 1 月 9 日、当社および対象者の取締役会から独立性の高い、外部の有識者である以下の委員から構成される第三者委員会を設置し、第三者委員会に対し、(i) 対象者の取締役会が、本公開買付けに賛同し、対象者の株主に本公開買付けに応募することを推奨する旨の意見表明を行うことは相当か否か、ならびに (ii) 対象者の取締役会が本公開買付けに賛同し、対象者の株主に本公開買付けに応募することを推奨する旨の意見表明を行うこと、および、本公開買付けが成立した後に上記「1. 買付け等の目的等」の「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」に記載された方法により対象者の発行済株式の全部を当社および当社退職給付信託の受託者が所有することとなるよう対象者の取締役会が全部取得条項付種類株式の全部取得の決定を行うことが、それぞれ、対象者の少数株主にとって不利益なものでないかについて諮問し、意見書の提出を委嘱したとのことです。

【委員】

・委員長 荻野敦史

TMI 総合法律事務所 パートナー弁護士

- ・委員 服部暢達
早稲田大学大学院ファイナンス研究科客員教授
- ・委員 橋本卓也
株式会社エスネットワークス 公認会計士

第三者委員会は、平成 26 年 1 月 9 日から平成 26 年 1 月 29 日まで合計 4 回開催され、SMB C 日興証券および森・濱田松本法律事務所から助言を受けつつ、本取引の目的および本公開買付けの諸条件等に関する当社に対する質問、対象者の事業内容および事業計画等に関する対象者に対する質問、本件業績予想修正に関する当社および対象者に対する質問、対象者株式の株式価値に関する SMB C 日興証券からの説明の聴取等を行った上、上記諮問事項について検討を行ったとのことです。

対象者は、第三者委員会から、(i) 対象者および当社が、本取引の実行により上記「1. 買付け等の目的等」の「(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った意思決定の過程および本公開買付け後の経営方針」に記載された諸施策が実施された場合には、本取引が実行されない場合に比して対象者の企業価値が向上すると見込まれると判断しており、かかる判断の内容に特段不合理な点は見受けられないこと、(ii) 本公開買付け価格その他の本公開買付けの諸条件は、当社と対象者の間で独立当事者間の取引における協議・交渉と同等の協議・交渉が複数回行われた結果に基づくものであること、(iii) 本公開買付け価格は、対象者の直近の株価に対し過去の類似の完全子会社化案件に比して遜色ないプレミアムが付されていること、(iv) 本公開買付け価格は、対象者側フィナンシャル・アドバイザーである SMB C 日興証券による、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果をすべて反映した DCF 分析による対象者株式の価値のレンジに含まれ、また、市場株価分析による対象者株式の価値のレンジの上限を超えており、また、SMB C 日興証券が、当該シナジー効果を考慮した事業計画を前提とした対象者株式に係る株式価値算定書とは別に参考資料として試算した、当該シナジー効果を除いた事業計画を前提とした DCF 分析による対象者株式の価値のレンジの上限を超えていること、(v) 本公開買付け価格が過去 6 年間における対象者株式に係る取引が成立した全ての日における対象者株式の高値を上回る価格であること、(vi) 本件業績予想修正が、東京証券取引所の適時開示基準に従って行われたものであり、本取引に関連してまたは本取引を意図して行われたものではないことについて対象者から書面回答を得ており、かかる回答の内容に特段不合理な点は見受けられないこと、(vii) 対象者における本件取引に関する検討および決定過程において、上記「1. 買付け等の目的等」の「(3) 買付け等の価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置」に記載のとおり、利益相反回避および公正性担保のための手続が採られ、かつ、意見表明報告書および対象者プレスリリースにおいて対象者における本取引の検討経緯、当社との間の交渉の経緯、対象者が SMB C 日興証券から取得した株式価値算定書の内容、実施している利益相反回避および公正性担保のための措置の内容等について、十分な開示を行っていることなど、少数株主の利益への配慮がなされていると認められること等を総合的に考慮すれば、(i) 対象者の取締役会が、本公開買付けに賛同し、対象者の株主に本公開買付けに応募することを推奨する旨の意見表明を行うことは相当であり、(ii) 対象者の取締役会が本公開買付けに賛同し、対象者の株主に本公開買付けに応募することを推奨する旨の意見表明を行うこと、および、本公開買付けが成立した後に上記「1. 買付け等の目的等」の「(4) 本公開買付け後の組織再編等の方針（いわゆる二段階買収に関する事項）」に記載された方法により対象者の発行済株式の全部を当社および当社退職給付信託の受託者が所有することとなるよう対象者の取締役会が全部取得条項付種類株式の全部取得の決定を行うことは、いずれも対象者の少数株主にとって不利益ではないものと判断する旨の意見書を取得したとのことです。

(6) 他の買付者からの買付機会を確保するための措置

当社と対象者は、当社以外の対抗買付者が実際に出現した場合に、当該対抗買付者が対象者との間で接触等を行うことを制限するような内容の合意は行っていません。

なお、当社は、本公開買付期間を、法令に定められた最短期間である 20 営業日より長い 31 営業日に設定しています。

なお、当社は、本公開買付けにおいて、買付予定数の下限を設定しておりませんが、買付予定数の下限を設定していなくても、本公開買付けの公正性を担保するための上記(1)乃至(6)の措置を通じて、少数株主の利益に十分配慮していると考えております。

③ 算定機関との関係

大和証券は、当社および対象者の関連当事者には該当せず、本公開買付けに関して重要な利害関係を有しません。

(5) 買付予定の株券等の数

買付予定数	買付予定数の下限	買付予定数の上限
17,939,307 株	一株	一株

(注1) 本公開買付けにおいては、買付予定数の上限および下限を設定しておりませんので、応募株券等の全部の買付けを行います。

(注2) 買付予定数は、本公開買付けにより公開買付者が取得する対象者の株券等の最大数である17,939,307株です。なお、当該最大数は、対象者決算短信に記載された平成25年12月31日現在の発行済株式総数(54,540,000株)から、対象者決算短信に記載された平成25年12月31日現在の対象者が保有する自己株式数(693株)、本日現在当社が所有する株式数(20,300,000株)および本公開買付けに応募される予定のない当社が当社退職給付信託に拠出している株式数(16,300,000株)を控除した株式数(17,939,307株)になります。

(注3) 単元未満株式についても、本公開買付けの対象としております。なお、会社法に従って株主による単元未満株式買取請求権が行使された場合には、対象者は、法令の手続きに従い買付け等の期間中に自己の株式を買い取ることがあります。

(注4) 本公開買付けを通じて、対象者が所有する自己株式(693株)を取得する予定はありません。

(6) 買付け等による株券等所有割合の異動

買付け等前における公開買付者の所有株券等に係る議決権の数	366,000 個	(買付け等前における株券等所有割合 67.11%)
買付け等前における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数	0 個	(買付け等前における株券等所有割合 0%)
買付予定の株券等に係る議決権の数	179,393 個	(買付け等後における株券等所有割合 100.00%)
対象者の総株主等の議決権の数	545,343 個	

(注1) 「買付け等前における公開買付者の所有株券等に係る議決権の数」には、本日現在当社が所有する株券等(20,300,000株)に係る議決権の数(203,000個)および金融商品取引法施行令(昭和40年政令第321号。その後の改正を含みます。以下「令」といいます。)第7条第1項第2号に基づき当社の所有に準ずる株券等に該当する当社退職給付信託に拠出している株券等(16,300,000株)に係る議決権の数(163,000個)の合計を記載しております。

(注2) 「買付け等前における特別関係者の所有株券等に係る議決権の数」は、各特別関係者(ただし、法第27条の2第1項各号における株券等所有割合の計算において、発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に関する内閣府令(平成2年大蔵省令第38号。その後の改正を含みます。以下「府令」といいます。)第3条第2項第1号に基づき特別関係者から除外される者を除きます。)が所有する株券等に係る議決権の数の合計を記載しております。

(注3) 「買付予定の株券等に係る議決権の数」は、本公開買付けにおける買付予定の株券等の数(17,939,307株)に係る議決権の数を記載しております。

(注4)「対象者の総株主等の議決権の数」は、対象者が平成25年10月25日に提出した第58期第2四半期報告書に記載された平成25年9月30日現在の総株主の議決権の数です。ただし、本公開買付けにおいては単元未満株式についても本公開買付けの対象としているため、「買付け等前における株券等所有割合」および「買付け等後における株券等所有割合」の計算においては、その分母を、対象者決算短信に記載された平成25年12月31日現在の発行済株式総数(54,540,000株)から、対象者決算短信に記載された平成25年12月31日現在の対象者が保有する自己株式数(693株)を除いた株式数(54,539,307株)に係る議決権の数(545,393個)として計算しております。

(注5)「買付け等前における株券等所有割合」および「買付け等後における株券等所有割合」については、小数点以下第三位を四捨五入しております。

(7) 買付代金 28,344百万円

(注) 買付代金は、買付予定数(17,939,307株)に1株当たりの買付価格(1,580円)を乗じた金額を記載しております。

(8) 決済の方法

① 買付け等の決済をする金融商品取引業者・銀行等の名称および本店の所在地
大和証券株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目9番1号

② 決済の開始日
平成26年3月25日(火曜日)

③ 決済の方法

公開買付期間終了後遅滞なく、本公開買付けによる買付け等の通知書を応募株主等の住所または所在地(外国人株主等の場合はその常任代理人の住所)宛に郵送します。

買付けは、現金にて行います。買付け等を行った株券等に係る売却代金は応募株主等の指示により、決済の開始日以後遅滞なく、公開買付代理人から応募株主等(外国人株主等の場合はその常任代理人)の指定した場所へ送金するか(送金手数料がかかる場合があります)、公開買付代理人の応募受付をした応募株主等の口座へお支払いします。

④ 株券等の返還方法

下記「(9) その他買付け等の条件および方法」の「② 公開買付けの撤回等の条件の有無、その内容および撤回等の開示の方法」に記載の条件に基づき株券等の買付け等を行わないこととなった場合には、返還することが必要な株券等は、公開買付期間末日の翌々営業日(公開買付けの撤回等を行った場合は撤回等を行った日)以降遅滞なく、応募が行われた時の公開買付代理人に開設した応募株主口座の状態に戻すことにより返還します。

(9) その他買付け等の条件および方法

① 法第27条の13第4項各号に掲げる条件の有無および内容

本公開買付けにおいては、買付予定数の上限および下限を設定しておりません。したがって、公開買付者は応募株券等の全部の買付けを行います。

② 公開買付けの撤回等の条件の有無、その内容および撤回等の開示の方法

令第14条第1項第1号イないしリおよびヲないしソ、第3号イないしチおよびヌ、ならびに同条第2項第3号ないし第6号に定める事情のいずれかが生じた場合は、本公開買付けの撤回等を行うことがあります。

なお、令第14条第1項第3号ヌについては、同号イからリまでに掲げる事由に準ずる事実として、以下の事実のいずれかに該当する場合をいいます。

(a) 対象者が過去に提出した法定開示書類について、重要な事項につき虚偽の記載があり、または記載すべき重要な事項の記載が欠けていることが判明した場合であって、当社が当該

虚偽記載等があることを知らず、かつ、相当の注意を用いたにもかかわらず知ることができなかつた場合

- (b) 対象者の重要な子会社に令第 14 条第 1 項第 3 号イからトまでに掲げる事実が発生した場合

撤回等を行おうとする場合は、電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。ただし、公開買付期間末日までに公告を行うことが困難である場合は、府令第 20 条に規定する方法により公表し、その後直ちに公告を行います。

- ③ 買付け等の価格の引下げの条件の有無、その内容および引下げの開示の方法

法第 27 条の 6 第 1 項第 1 号の規定により、公開買付期間中に対象者が令第 13 条第 1 項に定める行為を行った場合には、府令第 19 条第 1 項の規定に定める基準に従い、買付け等の価格の引下げを行うことがあります。買付け等の価格の引下げを行おうとする場合は、電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。ただし、公開買付期間末日までに公告を行うことが困難である場合は、府令第 20 条に規定する方法により公表し、その後直ちに公告を行います。買付け等の価格の引下げがなされた場合、当該公告が行われた日以前の応募株券等についても、引下げ後の買付け等の価格により買付け等を行います。

- ④ 応募株主等の契約の解除権についての事項

応募株主等は、公開買付期間中においては、いつでも本公開買付けに係る契約を解除することができます。契約の解除をする場合は、公開買付期間末日の 16 時までに応募受けをした公開買付代理人の本店または全国各支店に解除書面（公開買付応募申込受付票および公開買付けに係る契約の解除を行う旨の書面）を交付または送付してください。ただし、送付の場合は、解除書面が公開買付期間末日の 16 時までに到達することを条件とします。

なお、公開買付者は応募株主等による契約の解除に伴う損害賠償または違約金を応募株主等に請求することはありません。また、応募株券等の返還に要する費用も公開買付者の負担とします。解除を申し出られた場合には、応募株券等は手続終了後速やかに上記「(8) 決済の方法」の「④ 株券等の返還方法」に記載の方法により返還します。

- ⑤ 買付条件等の変更をした場合の開示の方法

公開買付者は、法第 27 条の 6 第 1 項および令第 13 条により禁止される場合を除き、買付条件等の変更を行うことがあります。買付条件等の変更を行おうとする場合は、その変更の内容等につき電子公告を行い、その旨を日本経済新聞に掲載します。ただし、公開買付期間末日までに公告を行うことが困難である場合は、府令第 20 条に規定する方法により公表し、その後直ちに公告を行います。買付条件等の変更がなされた場合、当該公告が行われた日以前の応募株券等についても、変更後の買付条件等により買付け等を行います。

- ⑥ 訂正届出書を提出した場合の開示の方法

公開買付届出書の訂正届出書を関東財務局長に提出した場合（ただし、法第 27 条の 8 第 11 項但書に定める場合を除きます。）は、直ちに、訂正届出書に記載した内容のうち、公開買付開始公告に記載した内容に係るものを、府令第 20 条に規定する方法により公表します。また、直ちに公開買付説明書を訂正し、かつ、既に公開買付説明書を交付している応募株主等に対しては訂正した公開買付説明書を交付して訂正します。ただし、訂正の範囲が小範囲に留まる場合には、訂正の理由、訂正した事項および訂正後の内容を記載した書面を作成し、その書面を応募株主等に交付する方法により訂正します。

- ⑦ 公開買付けの結果の開示の方法

本公開買付けの結果については、公開買付期間末日の翌日に、令第 9 条の 4 および府令第 30

条の2に規定する方法により公表します。

(10) 公開買付開始公告日

平成26年1月31日（金曜日）

(11) 公開買付代理人

大和証券株式会社

東京都千代田区丸の内一丁目9番1号

3. 公開買付け後の方針等および今後の見通し

(1) 本公開買付け後の方針

本公開買付け後の方針等については上記「1. 買付け等の目的等」をご参照ください。

(2) 今後の業績への影響の見通し

本公開買付が当社グループの当期の業績に与える影響は軽微です。来期以降の業績に与える影響は、今後公表する業績予想に織り込んで開示いたします。

4. その他

(1) 公開買付者と対象者またはその役員との間の合意の有無および内容

対象者プレスリリースによれば、対象者は、(i) 本公開買付けを含む本取引により対象者の企業価値が向上すると見込まれるとともに、(ii) 本公開買付価格および本公開買付けに係る諸条件は対象者の株主の皆様にとって妥当であり、本公開買付けは、対象者の株主の皆様に対して市場価格を上回る価格による合理的な株式売却の機会を提供するものであると判断し、平成26年1月30日開催の対象者取締役会において、対象者取締役のうち、中江靖之氏および松下公哉氏を除く取締役全員（全11名のうち参加者9名）が審議および決議に参加し、決議に参加した対象者の取締役の全員一致により、本公開買付けについて賛同の意見を表明することおよび対象者の株主の皆様に対して本公開買付けへの応募を推奨することを決議したとのことです。

なお、「公開買付けの実施を決定するに至った意思決定の過程」および「利益相反を回避する措置の具体的内容」については、上記「1. 買付け等の目的」の「(2) 本公開買付けの実施を決定するに至った意思決定の過程および本公開買付け後の経営方針」および「(3) 買付け等の価格の公正性を担保するための措置および利益相反を回避するための措置等本公開買付けの公正性を担保するための措置」をご参照ください。

(2) 投資者が買付け等への応募の是非を判断するために必要と判断されるその他の情報

① 平成26年3月期（第58期）第3四半期決算短信の公表

対象者は、平成26年1月30日に、「平成26年3月期 第3四半期決算短信[日本基準](連結)」を公表しております。当該公表に基づく、当該第3四半期の対象者の連結損益状況等は以下のとおりです。なお、当該内容につきましては、監査法人の四半期レビューを受けておりません。また、以下の公表内容の概要は、対象者が公表した内容を一部抜粋したものであり、公開買付者はその正確性および真実性について独自に検証しうる立場になく、また実際かかる検証を行っておりません。詳細につきましては、当該公表の内容をご参照ください。

(a) 損益の状況（連結）

決算年月	平成26年3月期 (第58期第3四半期)
売上高	131,691百万円
売上原価	110,008百万円

販売費及び一般管理費	19,184 百万円
営業利益	2,498 百万円
営業外収益	391 百万円
営業外費用	97 百万円
経常利益	2,792 百万円
四半期純利益	1,714 百万円

(b) 1株当たりの状況(連結)

決算年月	平成26年3月期 (第58期第3四半期)
1株当たり四半期純利益	31.43 円
1株当たり配当額	— 円

対象者によれば、対象者は、平成26年1月31日を目処に、平成26年3月期(第58期)第3四半期(自平成25年10月1日至平成25年12月31日)に係る四半期報告書を提出する予定とのことです。

② 配当予想の修正

対象者は、平成26年1月30日開催の対象者取締役会において、平成26年3月期の配当予想を修正し、本公開買付けが成立することを条件に、平成26年3月期の期末配当を行わないことを決議しているとのことです。詳細については、対象者公表の平成26年1月30日付「期末配当予想の修正に関するお知らせ」をご参照ください。

以 上

(参考) 当社業績予想および前期連結実績

	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
当期連結業績予想 (2014年3月期)	30,000 億円	1,000 億円	700 億円	200 億円
前期連結実績 (2013年3月期)	30,716 億円	1,146 億円	920 億円	304 億円

【インサイダー規制】

本資料に含まれる情報を閲覧された方は、金融商品取引法第167条第3項、第4項および同施行令第30条の規定により、内部者取引（いわゆるインサイダー取引）規制に関する第一次情報受領者として、本資料の発表から12時間を経過するまでは、NECフィールドディング株式会社の株券等の買付け等が禁止される可能性がありますので、十分にご注意ください。万一、当該買付け等を行ったことにより、刑事、民事、行政上の責任を問われることがあっても、当社は一切責任を負いかねますので、あらかじめご了承ください。

【勧誘規制】

本資料は、本公開買付けを一般に公表するための記者発表文であり、売付けの勧誘を目的として作成されたものではありません。売付けの申込みをされる際は、必ず本公開買付けに関する公開買付説明書をご覧ください。株主ご自身の判断で申込みを行ってください。本資料は、有価証券に係る売却の申込みもしくは勧誘または購入申込みもしくは勧誘に該当するものでも、その一部を構成するものでもなく、本資料（もしくはその一部）またはその配布の事実が本公開買付けに係るいかなる契約の根拠となることもなく、また、契約締結に際してこれらに依拠することはできないものとします。

【その他の国】

国または地域によっては、本資料の発表、発行または配布に法律上の制限が課されている場合があります。かかる場合はそれらの制限に留意し、遵守してください。本公開買付けに関する株券の買付け等の申込みまたは売付け等の申込みの勧誘をしたことにはならず、単に情報としての資料配布とみなされるものとします。

【対象者の米国株主を対象とする情報】

本公開買付けは、日本法で定められた手続および情報開示基準を遵守して実施されますが、これらの手続および基準は、米国を含む日本以外の管轄地における手続および情報開示基準とは必ずしも同じではありません。

【日本語の優先】

本公開買付けに関するすべての手続は、特段の記載がない限り、すべて日本語において行われるものとします。本公開買付けに関する書類の全部または一部については英語で作成されますが、当該英語の書類と日本語の書類との間に齟齬が生じた場合には、日本語の書類が優先するものとします。

【将来予測】

本資料には日本電気株式会社および連結子会社（以下NECと総称します。）の戦略、財務目標、技術、製品、サービス、業績等に関する将来予想に関する記述が含まれています。将来予想は、NECが金融商品取引所や関東財務局長等の規制当局に提出する他の資料および株主向けの報告書その他の通知に記載されている場合があります。これらの記述は、現在入手可能な仮定やデータ、方法に基づいていますが、そうした仮定やデータ、方法は必ずしも正しいとは限らず、NECは予想された結果を実現できない場合があります。また、これら将来予想に関する記述は、あくまでNECの分析や予想を記述したものであって、将来の業績を保証するものではありません。このため、これらの記述を過度に信頼することは控えるようお願いいたします。また、これらの記述はリスクや不確定な要因を含んでおり、様々な要因により実際の結果とは大きく異なりうることをあらかじめご了承ください。実際の結果に影響を与える要因には、(1) NECの事業領域を取り巻く国際経済・経済全般の情勢、(2) 市場におけるNECの製品、サービスに対する需要変動や競争激化による価格下落圧力、(3) 激しい競争にさらされた市場においてNECが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを提供し続けていくことができる能力、(4) NECが中国等の海外市場において事業を拡大していく能力、(5) NECの事業活動に関する規制の変更や不透明さ、潜在的な法的責任、(6) 市場環境の変化に応じてNECが経営構造を改革し、事業経営を適応させていく能力、(7) 為替レート（特に米ドルと円との為替レート）の変動、(8) NECが保有する上場株式の減損をもたらす株価下落など、株式市場における好ましくない状況や動向、(9) NECに対する規制当局による措置や法的手続きによる影響、(10) 本資料において予定している取引が成功裏に完了しない可能性、(11) 本資料において予定している取引から期待される利益が実現しない可能性等があります。新たなリスクや不確定要因は随時生じるものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、本資料中の将来予想は、本資料の日付の時点でNECが有する情報を基に作成されたものであり、法令で義務付けられている場合を除き、NECは、将来の事象や状況を反映するために、その記述を更新したり修正する義務を負うものではありません。

本資料に含まれる経営目標は、予測や将来の業績に関する経営陣の現在の推定を表すものではなく、NECが事業戦略を遂行することにより経営陣が達成しようと努める目標を表すものです。本資料に含まれる記述は、有価証券の募集を構成するものではありません。いかなる国・地域においても、法律上証券の登録が必要となる場合は、有価証券の登録を行う場合または登録の免除を受ける場合を除き、有価証券の募集または売出しを行うことはできません。