

平成25年11月15日

各 位

会社名 株式会社スターフライヤー
代表者名 代表取締役社長執行役員 米原 慎一
(コード番号：9206 東証第二部)
問合せ先 執行役員 広報IR部長 山田 通徳
TEL 093-555-4500

経営合理化計画に関するお知らせ

当社は、平成25年11月1日に公表した「平成26年3月期第2四半期決算短信」及び「通期業績予想の修正に関するお知らせ」のとおり、経営状況の悪化が避けられない状況にあります。現在の厳しい状況を改善し経営基盤を強化するため、平成25年度下期から平成26年度までの「SFJ経営合理化計画(2013-2014)」(概要については別紙にて記載)を策定いたしました。

経営合理化計画について、本日開催の取締役会で以下の具体的施策を決議しましたのでお知らせいたします。

1. 路線の運休

当社は、これまでの事業規模拡大を最優先とした路線計画から効率性及び収益性を重視した路線計画への転換を図るべく、以下の路線を運休いたします。

- (1) 対象路線 北九州-釜山線(1日2往復)
- (2) 運休日 平成26年3月30日以降

※その他の路線については変更ありません。

2. 希望退職者の募集

- (1) 募集人員 30名程度
- (2) 募集対象 本社及び現業間接部門の30歳以上の社員
- (3) 募集期間 平成25年12月16日～平成25年12月26日
- (4) 退職日 平成26年3月31日(予定)
- (5) 優遇措置 特別退職支援金の支給など
- (6) 支援策 希望者に対し、再就職支援会社による再就職支援

3. 今後の見通し

上記1.に伴う平成26年3月期の通期業績への影響については、現時点では当期に与える影響は軽微であると見込んでおり、2.については平成26年3月期において特別損失を計上する予定ですが、現時点ではその金額を確定できないため、確定次第改めてお知らせいたします。

以上

(別紙)

「S F J 経営合理化計画 (2013-2014)」

1. 経営合理化計画骨子

- (1) 航空運送事業の立て直し (路線計画の再構築)
 - ①事業規模拡大を優先した路線計画から需要動向を見据えた路線計画 (機材計画) への転換
 - ②効率性と市場規模に適した路線計画の見直し
- (2) 聖域なきコスト構造改革 (事業構造改革) の断行 (キーワードは「集約」「最適化」)
 - ①オペレーション体制の集約・最適化
 - ②固定費 (委託契約等) の削減
 - ③生産施設の集約・削減
 - ④その他事業費および一般管理費など管理可能費の削減
- (3) 戦略的な営業体制の強化
- (4) 附帯事業の業務拡大

2. 具体的計画内容

- (1) 航空運送事業の立て直し (路線の再構築)
 - ①路線計画の見直し
 - ・事業規模拡大を最優先とした路線計画から効率性・収益性を重視した路線計画への転換
 - ・不採算路線からの撤退 (運休) ※収益性の改善を最優先事項とする。
 - ・市場規模に適した座席供給量の設定
 - ②機材計画の見直し
 - ・事業規模拡大を最優先とした機材計画の抜本的見直し
 - ・9機体制での再出発 (平成 26 年度)
- (2) 聖域なきコスト構造改革 (事業構造改革) の断行
 - ①オペレーション体制の集約・最適化の推進 (740 名体制→660 名体制)
 - ・「量」的支援体制から「質」「効率」を重視した支援体制への転換
 - ・現行のオペレーション体制 (740 名体制※) から各種人事施策により 10%の効率化を実施
※委託先等も含むオペレーション体制
 - ②固定費 (委託契約等) の削減
 - ・委託業務内容をゼロベースで見直し、委託内容の最適化を実施
 - ・発着空港単位でのハンドリング業務委託先の集約
 - ・効率化・削減目標; 15%
 - ③生産施設の集約・削減 (さらなる効率性の向上)
 - ・事業規模拡大に伴い増強した生産設備 (訓練センター・事務所棟・格納庫) の効率性を高める
 - ・オペレーション体制の集約・最適化に則した生産施設の集約・削減の実施
 - ・効率化・削減目標; 15~30%
 - ④その他事業費および一般管理費など管理可能費の削減
 - ・役員報酬の一部返上 (15%~30%、平成 25 年 11 月より実施)
 - ・ムラ、ムダを徹底的に削減 (管理可能費の 5%削減)

(3) 戦略的な営業体制の強化

- ①首都圏及び関西圏を中心とした認知度向上施策の実施
- ②WEBを中心とした販売チャネルの拡充

(4) 附帯事業の業務拡大（空港ハンドリング業務）

- ①規模拡大による事業の安定化と増益を図る
- ②より採算性を重視した空港ハンドリング業務の受託体制の構築

以上