



平成 25 年 11 月 14 日

各 位

会社名 株式会社 学研ホールディングス
代表者名 代表取締役社長 宮原 博昭
コード番号 9 4 7 0 ・ 東証第 1 部
情報取扱責任者 上席執行役員財務戦略室長 川又 敏男
Tel 03-6431-1015

学研グループ 2 ヶ年計画「G a k k e n 2 0 1 5」について

当社グループは、2015 年 9 月期を最終年度とするグループ 2 ヶ年計画「G a k k e n 2 0 1 5」を策定いたしましたので、お知らせいたします。

■ 前 2 ヶ年計画「G a k k e n 2 0 1 3」レビュー

前 2 ヶ年計画「G a k k e n 2 0 1 3」では、基幹事業である「教育ソリューション事業（教室・塾事業、出版事業、園・学校事業）」と「高齢者福祉・子育て支援事業」において、安定した利益の確保とともに成長が期待できる分野への積極展開を行い、将来の飛躍に向けた基盤整備に取り組んでまいりました。

教育ソリューション事業では、安定した利益を確保しつつ、成長が期待できる分野として「教育 I C T」「デジタル出版」「グローバル展開」を掲げ、新事業の開発に取り組んでまいりました。また、進学塾のエリア展開として、地方進学塾の連結子会社化を行いました。

高齢者福祉・子育て支援事業では、サービス付き高齢者向け住宅と保育施設の開設ペースを引き上げ、将来の成長に向けて積極的な開発を行いました。また、アップーミドル層向けに展開している株式会社ユーミーケアの連結子会社化を行いました。

その結果、売上高では、株式会社ユーミーケア、株式会社イング、株式会社全教研の連結子会社化が寄与し、計画を上回りましたが、利益面では、高齢者福祉・子育て支援事業での開設ペース引き上げによる入居率伸長速度の鈍化や、出版事業での継続的なヒット商品が生み出せなかったことにより、2013 年 9 月期営業利益計画の 2,300 百万円には及びませんでした。

■ 学研グループ新 2 ヶ年計画「G a k k e n 2 0 1 5」

● 成長戦略

- ① 教育ソリューション事業（教室・塾事業、出版事業、園・学校事業）での安定した利益の確保とともに、成長が期待できる分野（教育 I C T、デジタル出版、グローバル

展開) への新事業に取り組み、持続的成長を目指します。

- ② 高齢者福祉・子育て支援事業を成長事業と位置付け、サービス付き高齢者向け住宅と保育施設の継続的な開発を行い、収益基盤の確立を目指します。

● 2ヵ年の位置づけ

前2ヵ年では、将来の企業価値向上を目指して、成長事業や成長期待分野への積極的な投資を行いました。本2ヵ年では「収益力の強化」を掲げ、成長事業や成長期待分野の収益化に取り組みます。

- ① 高齢者福祉・子育て支援事業の利益創出
- ② 教育ソリューション事業での成長期待分野（教育ICT、デジタル出版、グローバル展開）の収益化

● 各事業の主な取り組み

《教育ソリューション事業》

[教室・塾事業]

- ・ 教務力強化による集客力の向上
- ・ 好調進学塾の教場拡充
- ・ タブレットを活用した教室新サービスの収益化
- ・ 教室のアジア展開

[出版事業]

- ・ 児童出版分野の強化
- ・ デジタル出版事業の収益化
- ・ アジア向けカメラ出版事業の収益化

[園・学校事業]

- ・ 小学校教科書、中学校教科書採択シェアの向上
- ・ 園・学校向けICTサービスの開発

《高齢者福祉・子育て支援事業》

- ・ サービス付き高齢者向け住宅の収益化
- ・ 多世代交流拠点など当社の強みを活かした特長あるサービスの開発

● 業績目標

(百万円)

連結業績目標	2012年 9月期 (実績)	2013年 9月期 (実績)	2014年 9月期 (計画)	2015年 9月期 (計画)
売上高	80,659	86,858	93,000	97,000
営業利益	2,245	2,081	2,300	4,500
営業利益率	2.8%	2.4%	2.5%	4.6%

(百万円)

セグメント別業績目標		2012年 9月期 (実績)	2013年 9月期 (実績)	2014年 9月期 (計画)	2015年 9月期 (計画)
教育ソリューション事業	売上高	69,190	70,251	74,500	75,800
	営業利益	2,454	2,391	2,500	3,400
教室・塾事業	売上高	20,942	23,620	27,500	28,000
	営業利益	972	1,350	1,400	1,750
出版事業	売上高	32,667	31,231	31,500	32,000
	営業利益	1,032	642	700	1,050
園・学校事業	売上高	15,581	15,398	15,500	15,800
	営業利益	450	398	400	600
高齢者福祉・子育て支援事業	売上高	2,827	8,203	10,500	13,000
	営業利益	△190	△445	△300	800
その他	売上高	8,641	8,404	8,000	8,200
	営業利益	△19	186	100	300
全社／消去	売上高	—	—	—	—
	営業利益	△0	△51	—	—
合計	売上高	80,659	86,858	93,000	97,000
	営業利益	2,245	2,081	2,300	4,500

本資料には、将来の事業計画に関する記述が含まれております。それらにつきましては、当資料の作成時点における経済環境や事業方針等の一定の前提に基づき作成しております。従いまして、実際の業績は、様々な要素により、これらの事業計画とは異なるリスクや不確定要素があることを予めご承知おき下さい。