

**2013年12月期 第3四半期決算
前年同期比較**

ロイヤルホールディングス株式会社

(証券コード:8179)

URL <http://www.royal-holdings.co.jp/>

2013年10月31日

1. 第3四半期決算 連結損益計算書

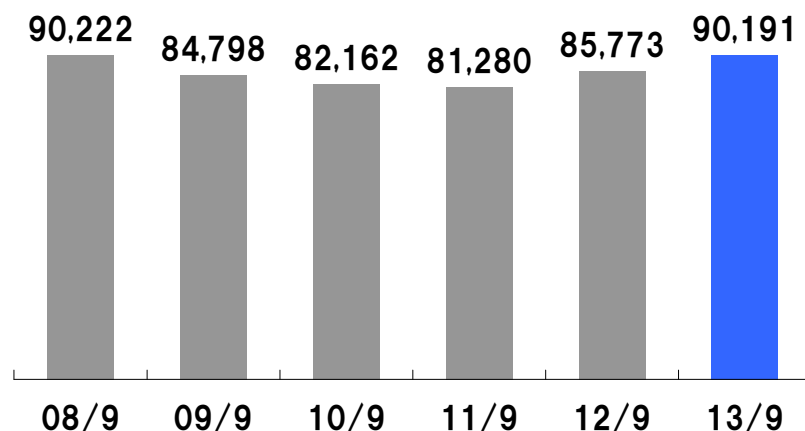
景気回復の動きと消費マインドの改善を背景に増収増益

(単位:百万円)	2012年 第3四半期	2013年 第3四半期	前期比	前期増減
売上高	85,773	90,191	105.2%	+ 4,418
営業総利益	59,367	61,896	104.3%	+ 2,529
販売費及び一般管理費	56,665	58,470	103.2%	+ 1,804
営業利益	2,702	3,426	126.8%	+ 724
経常利益	2,907	3,644	125.3%	+ 736
四半期純利益	1,852	1,938	104.7%	+ 86

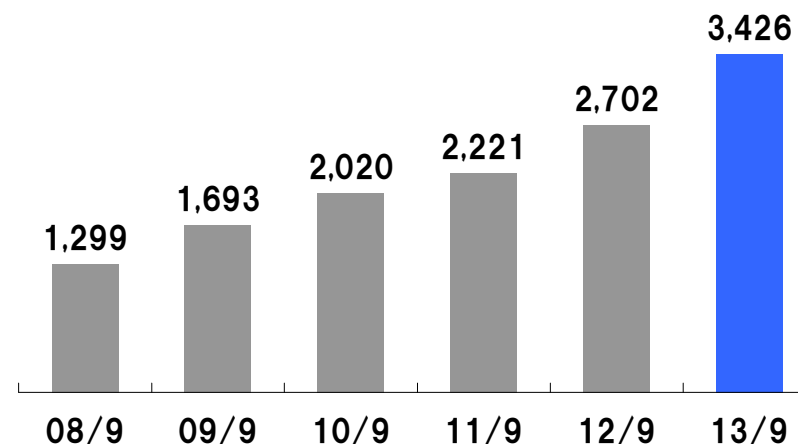
2. 第3四半期決算 連結業績推移

売上高は2期連続の増収、営業利益・経常利益は5期連続で前年を上回る

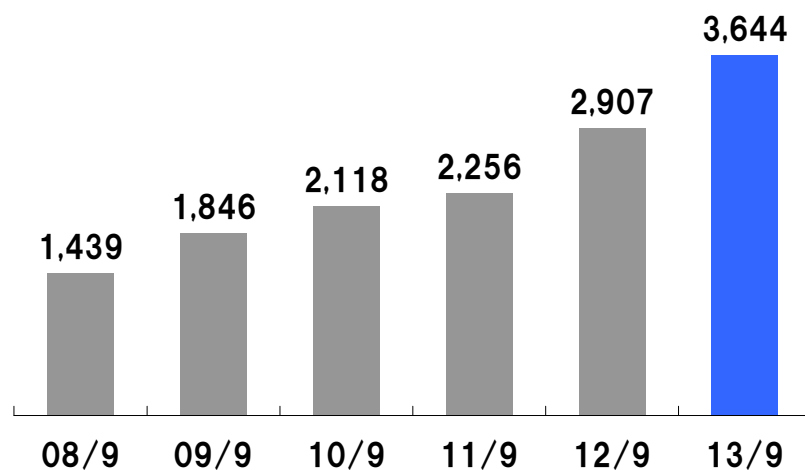
売上高



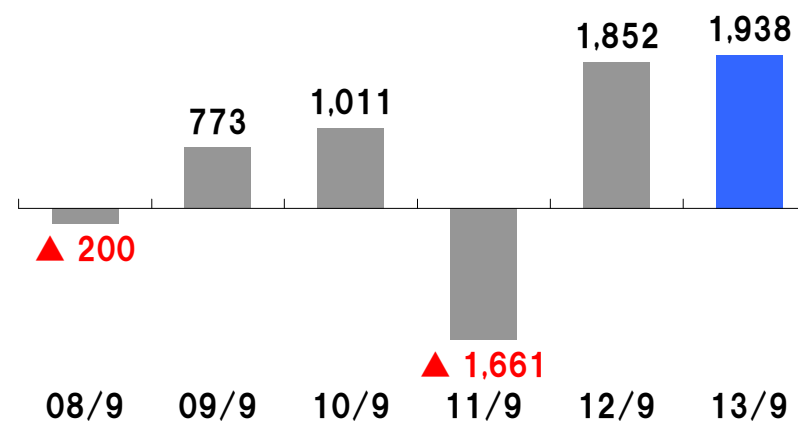
営業利益



経常利益



四半期純利益



(単位:百万円)

3. セグメント別 売上高・経常利益

4セグメント全て増収、外食事業とホテル事業が増益を牽引

※売上高は内部売上含む

【単位：百万円】

	2012年第3四半期		2013年第3四半期		前年同期比較	
	売上高(占有%)	経常利益	売上高(占有%)	経常利益	売上高	経常利益
外食事業	42,722 (49.8)	2,004	45,342 (50.3)	2,541	+ 2,619	+ 536
コントラクト事業	22,250 (25.9)	876	23,183 (25.7)	978	+ 933	+ 102
機内食事業	5,617 (6.5)	1,105	6,038 (6.7)	705	+ 421	▲ 399
ホテル事業	12,811 (14.9)	944	13,510 (15.0)	1,480	+ 699	+ 536
その他	2,372 (2.8)	▲ 2,022	2,117 (2.3)	▲ 2,062	▲ 255	▲ 39
合計	85,773 (100.0)	2,907	90,191 (100.0)	3,644	+ 4,418	+ 736

4. 外食事業

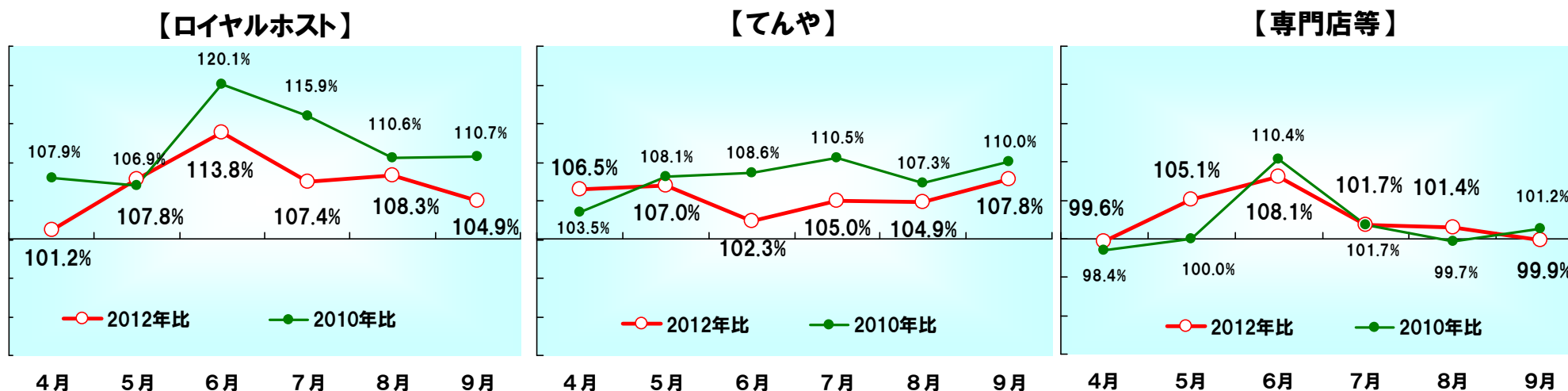
ロイヤルホスト・てんやを中心に既存店が好調持続、
 昨年からの新店とカウボーイ家族への業態転換も増収に貢献

※売上高は内部売上含む

【単位:百万円】

	売上高	経常利益	備考
2012年第3四半期	42,722	2,004	
ロイヤルホスト事業	+ 1,802	+ 390	既存売上前年比107.3%、来客数・客単価が上昇
てんや事業	+ 548	+ 51	既存店の客数増と新店の開店による
専門店等	+ 270	+ 95	シズラー・シェーキーズ・専門店 堅調に推移
2013年第3四半期	45,342	2,541	

※ 既存店売上前年比 推移



5. コントラクト事業

高速道路、空港ターミナル、百貨店において既存店売上が伸長
 既存店増収が新規出店に係る費用増を吸収して増益

※売上高は内部売上含む

【単位：百万円】

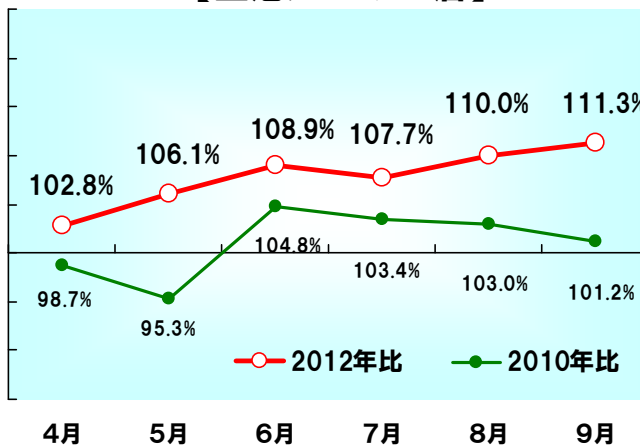
	売上高	経常利益	備考
2012年第3四半期	22,250	876	
高速道路店	+ 268	+ 30	既存店が増収、新店費用を吸収し増益
空港ターミナル店	+ 283	+ 157	国内外の利用客増により好調持続
事業所・百貨店内等	+ 382	▲ 85	既存店堅調も新店費用により減益
2013年第3四半期	23,183	978	

※ 既存店売上前年比 推移

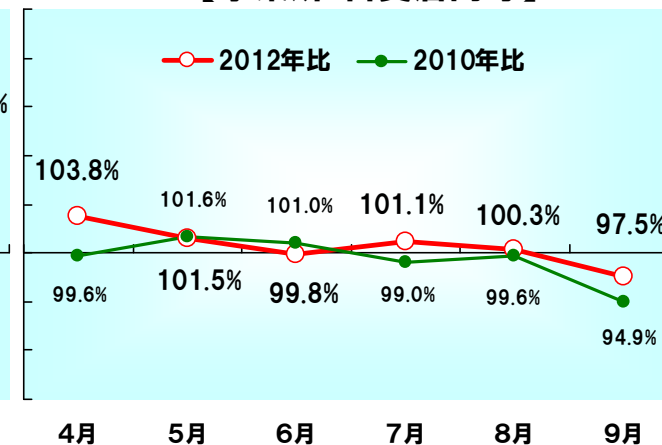
【高速道路店】



【空港ターミナル店】



【事業所・百貨店内等】



6. 機内食事業

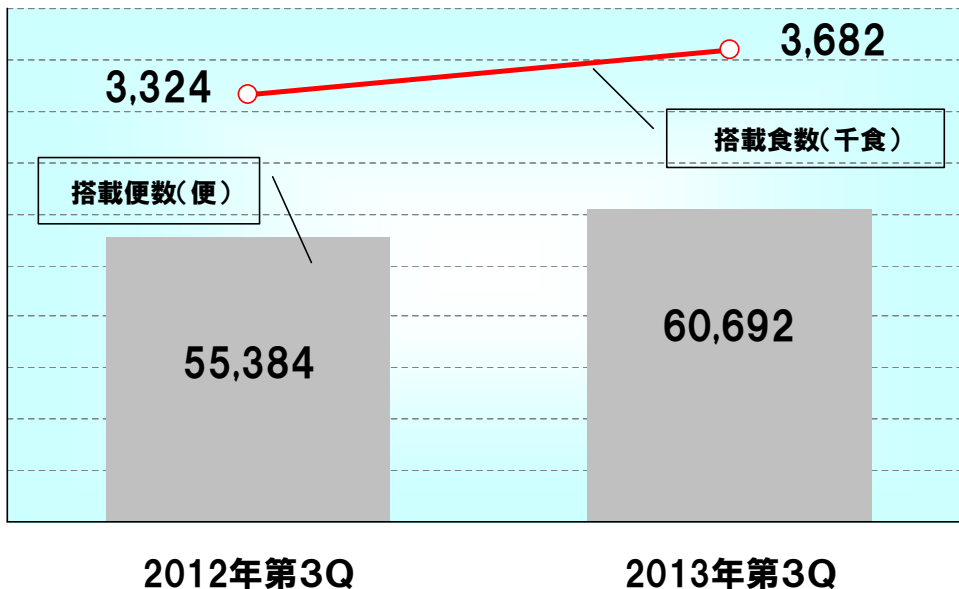
新規路線の獲得等により増収となるも、既存路線の契約内容見直しと新規獲得路線に係る費用増により減益

※売上高は内部売上含む

【単位:百万円】

	売上高	経常利益	備考
2012年第3四半期	5,617	1,105	
変動分	+ 421	▲ 399	新規獲得路線への対応準備に係る費用増等
2013年第3四半期	6,038	705	

搭載便数・食数 前年比較



2012年度アワード受賞数 9件

世界第1位 6件

世界第2位 3件

(MEDINA世界第1位以外のエアラインによる表彰はカテゴリー別に受賞)

7. ホテル事業

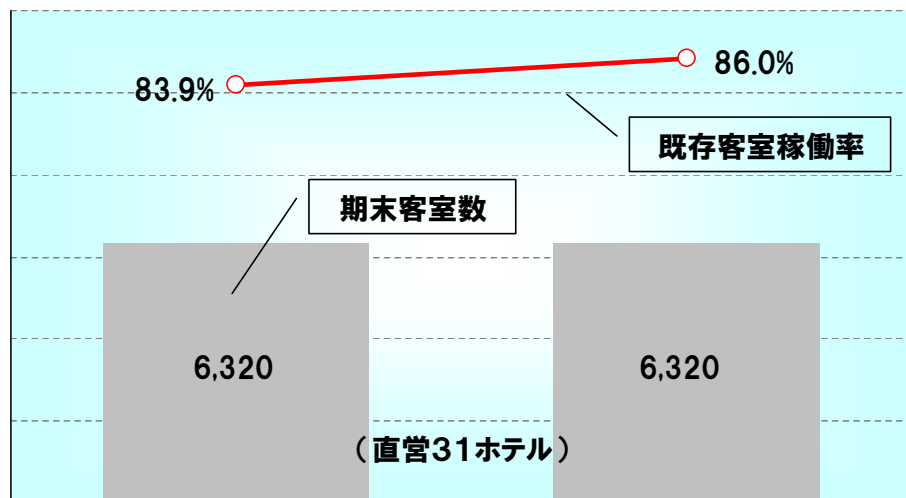
客室稼働率が好調持続、4ホテルにおける空調入替等の改装改修による一部休業を含めても既存店が増収増益

※売上高は内部売上含む

【単位:百万円】

	売上高	経常利益	備考
2012年第3四半期	12,811	944	
新規開業効果	+ 150	+ 109	浅草(12年3月24日)、水戸(13年5月1日 運営支援)
既存店・間接 増減	+ 549	+ 427	客室稼働率が全国的に好調な推移
2013年第3四半期	13,510	1,480	

期末客室数・既存客室稼働率 前年比較



2012年第3Q

2013年第3Q

※稼働率は2012年以降開業を除く直営合計、客室数はレイアウト変更含む

いまでも、これからも
リッチモンドホテルズは
顧客満足度 第1位

リッチモンドホテルズは2011年に続き、
2013年も顧客満足度調査で1位を受賞致しました。

出典：サービス産業生産性協議会2013年度JCSI（日本版顧客満足度指数）
第1回調査結果（ビジネスホテル）

決算発表参考資料

2013年12月期第3四半期の連結業績（2013年1月1日～2013年9月30日）

【目次】	ページ
1. 経営指標等(連結)の推移	9
2. セグメント別 売上高・経常利益	10
3. セグメント別 主要業態の参考指標推移	11、12
4. 店舗展開状況	13

ROYAL

1. 経営指標等(連結)の推移

(単位：百万円)

項目	期別	2010年 第3四半期		2011年 第3四半期		2012年 第3四半期		2013年 第3四半期		2013年 通期(予想)	
			前年比		前年比		前年比		前年比		前年比
売上高		82,162	96.9%	81,280	98.9%	85,773	105.5%	90,191	105.2%	117,000	101.8%
売上原価		25,173	96.3%	24,717	98.2%	26,405	106.8%	28,294	107.2%	—	—
(%)		30.6		30.4		30.8		31.9		—	—
販売管理費		54,968	96.5%	54,342	98.9%	56,665	104.3%	58,470	103.2%	—	—
(%)		66.9		66.9		66.1		66.0		—	—
営業利益		2,020	119.3%	2,221	109.9%	2,702	121.7%	3,426	126.8%	3,300	125.8%
(%)		2.5		2.7		3.2		3.9		—	—
営業外収益		530	115.8%	441	83.2%	585	132.6%	587	100.3%	—	—
営業外費用		432	141.6%	405	93.7%	379	93.7%	369	97.3%	—	—
経常利益		2,118	114.7%	2,256	106.5%	2,907	128.8%	3,644	125.3%	3,500	124.2%
(%)		2.6		2.8		3.4		4.1		—	—
特別利益		203	17.4%	103	50.7%	90	88.2%	179	197.1%	—	—
特別損失		455	46.6%	3,240	712.1%	262	8.1%	377	144.1%	—	—
四半期(当期)純利益		1,011	130.8%	-1,661	—	1,852	—	1,938	104.7%	1,400	123.1%
総資産額		79,414	109.1%	79,486	100.1%	76,973	96.8%	77,775	101.0%	—	—
純資産額		43,560	98.5%	41,493	95.3%	41,350	99.7%	43,376	104.9%	—	—

1株当たり四半期(当期)純利益(円)	26.51	—	-43.08	—	48.03	—	50.26	—	36.30	—
自己資本比率(%)	54.1	—	51.5	—	52.9	—	55.0	—	—	—

(単位：百万円)

項目	期別	2010年 第3四半期	2011年 第3四半期	2012年 第3四半期	2013年 第3四半期	2013年 通期(予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー		5,163	2,684	5,272	6,025	—
投資活動によるキャッシュ・フロー		-3,411	-2,198	-1,541	-4,273	—
財務活動によるキャッシュ・フロー		599	-2,350	-3,087	-775	—

2. セグメント別 売上高・経常利益

(1) 売上高 (内部売上高含む)

(単位：百万円)

セグメント	期別	2012年 第3四半期			2013年 第3四半期			2013年 通期 (期首予想)
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外食事業		42,722	1,135	102.7%	45,342	2,619	106.1%	57,300
コントラクト事業		22,250	1,286	106.1%	23,183	933	104.2%	31,000
機内食事業		5,617	691	114.0%	6,038	421	107.5%	8,000
ホテル事業		12,811	1,297	111.3%	13,510	699	105.5%	16,900
食品事業		6,097	93	101.6%	6,382	285	104.7%	9,300
その他		2,960	98	103.4%	2,782	-178	94.0%	4,700
セグメント間相殺		-6,685	-110	101.7%	-7,047	-362	105.4%	-10,200
合計		85,773	4,492	105.5%	90,191	4,418	105.2%	117,000

(2) 経常利益

(単位：百万円)

セグメント	期別	2012年 第3四半期			2013年 第3四半期			2013年 通期 (期首予想)
			前年差	前年比		前年差	前年比	
外食事業		2,004	753	160.2%	2,541	536	126.8%	2,600
コントラクト事業		876	-199	81.4%	978	102	111.7%	1,400
機内食事業		1,105	163	117.3%	705	-399	63.9%	1,100
ホテル事業		944	168	121.7%	1,480	536	156.8%	1,350
食品事業		179	-259	40.8%	171	-7	95.9%	350
その他		199	26	115.6%	230	30	115.2%	200
全社費用		-2,401	-2	100.1%	-2,464	-62	102.6%	-3,500
合計		2,907	650	128.8%	3,644	736	125.3%	3,500

3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

(1) 外食事業

【ロイヤルホスト直営店舗計】	2012年					2013年		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
店舗数（各四半期末）	252	247	243	236	236	233	231	227
売上高（億円）	85.4	81.3	93.0	80.0	339.7	86.1	82.1	94.5
売上原価率	29.8%	29.0%	29.2%	30.1%	29.5%	30.0%	29.9%	30.8%
人件費率	29.4%	29.8%	27.0%	29.4%	28.8%	27.4%	28.7%	26.7%

【ロイヤルホスト既存店前年比】

売上高	東日本地域	114.2%	103.2%	101.9%	101.7%	105.0%	106.6%	105.2%	104.0%
	関東地域	104.4%	103.0%	104.0%	99.9%	102.8%	107.3%	107.5%	106.6%
	関西地域	98.9%	98.9%	99.6%	98.0%	98.9%	106.8%	105.8%	105.6%
	西日本地域	101.8%	98.3%	99.1%	100.5%	99.9%	110.3%	111.2%	111.9%
	全国	102.9%	101.0%	101.7%	99.5%	101.3%	107.6%	107.4%	107.0%
来客数	東日本地域	106.7%	100.2%	99.6%	100.5%	101.7%	104.4%	101.6%	99.0%
	関東地域	101.3%	100.5%	101.2%	98.9%	100.5%	105.2%	103.6%	101.6%
	関西地域	96.8%	97.5%	97.5%	96.4%	97.1%	104.6%	102.0%	100.7%
	西日本地域	97.6%	95.3%	95.6%	98.7%	96.7%	107.4%	106.8%	106.8%
	全国	99.6%	98.7%	99.0%	98.2%	98.9%	105.3%	103.5%	102.0%
客単価	東日本地域	107.0%	102.9%	102.3%	101.2%	103.3%	102.1%	103.6%	105.0%
	関東地域	103.1%	102.5%	102.8%	101.0%	102.4%	102.0%	103.7%	104.9%
	関西地域	102.2%	101.4%	102.1%	101.6%	101.9%	102.1%	103.7%	104.9%
	西日本地域	104.4%	103.1%	103.7%	101.8%	103.3%	102.6%	104.2%	104.8%
	全国	103.3%	102.3%	102.8%	101.4%	102.5%	102.1%	103.8%	104.9%

【てんや 直営店舗計】	2012年					2013年			
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	
店舗数（各四半期末）	125	125	126	126	126	127	127	128	
売上高（億円）	21.5	22.6	23.1	24.1	91.3	22.7	24.4	25.5	
売上原価率	29.1%	29.4%	29.4%	30.6%	29.6%	28.8%	28.6%	28.5%	
人件費率	32.7%	31.9%	32.2%	31.9%	32.2%	32.8%	32.2%	32.2%	
既存店	売上高前年比	99.0%	106.2%	101.8%	101.9%	102.2%	105.0%	105.3%	105.9%
	来客数前年比	98.1%	104.1%	100.1%	100.1%	100.6%	104.3%	106.6%	107.8%
	客単価前年比	100.9%	102.0%	101.8%	101.8%	101.6%	100.7%	98.8%	98.2%

3. セグメント別 主要業態の参考指標推移

(2) コントラクト事業

【各直営店舗計】		2012年					2013年		
		第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
空港・高速道路内 レストラン・売店	店舗数（各四半期末）	45	46	46	45	45	45	46	46
	売上高（億円）	35.3	35.5	45.0	36.3	153.5	37.2	38.2	48.5
	売上原価率	46.9%	47.1%	47.2%	47.2%	47.2%	46.9%	47.0%	46.6%
	人件費率	18.4%	19.0%	16.3%	19.2%	18.1%	18.5%	18.3%	15.5%
	既存店売上高前年比	98.7%	101.8%	101.3%	102.3%	101.0%	102.2%	102.9%	105.6%
事業所内給食等	店舗数（各四半期末）	99	100	105	106	106	106	106	109
	売上高（億円）	21.0	20.5	22.3	23.6	87.7	22.6	24.7	24.3
	売上原価率	37.9%	38.4%	38.6%	38.9%	38.5%	39.2%	39.0%	38.3%
	人件費率	39.7%	40.4%	42.6%	41.6%	41.2%	43.6%	42.8%	42.9%
	既存店売上高前年比	105.1%	103.7%	100.9%	96.5%	101.4%	94.4%	98.9%	97.8%
百貨店内 レストラン等	店舗数（各四半期末）	48	50	50	49	49	47	46	44
	売上高（億円）	10.9	10.8	13.5	11.2	46.7	10.5	10.9	12.4
	売上原価率	27.1%	27.2%	27.6%	27.8%	27.4%	27.0%	27.3%	28.3%
	人件費率	39.3%	40.7%	37.5%	40.5%	39.6%	40.6%	40.4%	37.8%
	既存店売上高前年比	109.0%	103.5%	103.8%	101.5%	104.3%	101.1%	103.1%	100.3%

(3) 機内食事業

	2012年					2013年		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
搭載便数（便）	17,800	18,201	19,383	19,237	74,621	18,233	20,502	21,957
搭載食数（千食）	1,082	1,048	1,194	1,104	4,428	1,093	1,233	1,355

(4) ホテル事業

【リッチモンドホテル及び業務受託ホテル】	2012年					2013年		
	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月	第4四半期 10月-12月	通期	第1四半期 1月-3月	第2四半期 4月-6月	第3四半期 7月-9月
店舗数（各四半期末）	31	31	31	31	31	31	31	31
各期末客室数（室）	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320	6,320
既存ホテル客室稼働率	82.1%	82.4%	87.3%	87.0%	84.8%	83.7%	85.0%	89.3%

4. 店舗展開状況

	第1四半期実績						第2四半期実績					
	期首	オープン	クロス*	異動等	増減	3月末時点	オープン	クロス*	異動等	増減	6月末時点	
ロイヤルホスト	253	1	-1	-4	-4	249	0	-1	-1	-2	247	
東日本地域	18			-1	-1	17				0	17	
関東地域	104	1		-1	0	104		-1		-1	103	
関西地域	75			-1	-1	74			-1	-1	73	
西日本地域	39			-1	-1	38				0	38	
F C 等	17		-1		-1	16				0	16	
てんや	128	2	-2	0	0	128	4	-3	0	1	129	
直営	126	2	-1		1	127	3	-3		0	127	
F C 等	2		-1		-1	1	1			1	2	
シェーキーズ	26	0	0	0	0	26	1	0	0	1	27	
直営	15				0	15				0	15	
F C 等	11				0	11	1			1	12	
シズラー	9				0	9				0	9	
カフェクロワッサン	10	0	0	0	0	10	0	0	0	0	10	
直営	9				0	9				0	9	
F C 等	1				0	1				0	1	
カウボーイ家族	27	4			4	31	1			1	32	
専門店等	67	7			7	74	1	-3	-1	-3	71	
空港内レストラン・売店	32				0	32				0	32	
高速道路内レストラン・売店	15	0	0	0	0	15	1	0	0	1	16	
直営	13				0	13	1			1	14	
F C 等	2				0	2				0	2	
百貨店内レストラン等	49		-2		-2	47		-1		-1	46	
事業所内給食等	106	2	-2		0	106	2	-2		0	106	
リッチモンドホテル等	32	0	0	0	0	32	1	0	0	1	33	
直営	31				0	31				0	31	
F C 等	1				0	1	1			1	2	
合計	754	16	-7	-4	5	759	11	-10	-2	-1	758	
直営	720	16	-5	-4	7	727	8	-10	-2	-4	723	
F C 等	34	0	-2	0	-2	32	3	0	0	3	35	

※ 第3四半期より下記のとおり表示を変更しております

- 第一分類を事業セグメントに変更、この為「てんや」「カフェクロワッサン」「空港内レストラン・売店」「百貨店内レストラン等」その他において相互に異動が生じています。
- コントラクト事業において、従来「事業所内給食等」としていた分類を「ビジネス&インダストリー」「ヘルスケア」「シルバー」に細分化しました。
- 6月末時点のグループ計店舗数が▲1店舗減少しているのは、高速道路内レストラン・売店において同一P A内2店舗を他のSAPA店舗と同様に1拠点(店舗)と読み替えたことによります。

	第3四半期実績					通期計画					
	6月末	開店	閉店	増減	9月末	期首	開店	閉店	異動等	増減	期末
ロイヤルホスト	247	1	-4	-3	244	253	1	-3	-15	-17	236
東日本地域	17			0	17	18					
関東地域	103		-2	-2	101	104	1	-1			
関西地域	73		-2	-2	71	75		-1	-15		
西日本地域	38			0	38	39		-1			
F C 等	16	1		1	17	17				0	17
てんや	127	6	-2	4	131	126	21	-4	0	17	143
直営	125	5	-2	3	128	124	15	-4		11	135
F C 等	2	1		1	3	2	6			6	8
カウボーイ家族	32			0	32	27	15			15	42
シェーキーズ	27	0	0	0	27	26	3	0	0	3	29
直営	15			0	15	15				0	15
F C 等	12			0	12	11	3			3	14
シズラー	9			0	9	9				0	9
カフェクロワッサン	9	0	0	0	9	9	0	0	0	0	9
直営	8			0	8	8				0	8
F C 等	1			0	1	1				0	1
専門店	43	1		1	44	42	9	-2		7	49
外食事業計	494	8	-6	2	496	492	49	-9	-15	25	517
空港内レストラン・売店	35			0	35	35		-1		-1	34
高速道路内レストラン・売店	15	0	0	0	15	15	1	0	0	1	16
直営	13			0	13	13	1			1	14
F C 等	2			0	2	2				0	2
ビジネス&インダストリー	97	1		1	98	92	10	-1		9	101
ヘルスケア	16	2		2	18	17	5			5	22
シルバー	11			0	11	11				0	11
百貨店内レストラン等	45		-2	-2	43	48		-2		-2	46
コントラクト事業計	219	3	-2	1	220	218	16	-4	0	12	230
リッチモンドホテル等	33	0	0	0	33	32	2	0	0	2	34
直営	31			0	31	31	1			1	32
F C 等	2			0	2	1	1			1	2
専門店(ホテル直営)	11			0	11	12			-1	-1	11
ホテル事業計	44	0	0	0	44	44	2	0	-1	1	45
グループ合計	757	11	-8	3	760	754	67	-13	-16	38	792
直営	722	9	-8	1	723	720	57	-13	-16	28	748
F C 等	35	2	0	2	37	34	10	0	0	10	44

《 注意事項 》

- 本資料に記載している売上高には、その他の営業収入を含めております。
- 本資料に記載している営業利益・経常利益・四半期純利益については、それぞれ営業損失・経常損失・四半期純損失の場合に▲で表示しております。
- 本資料に記載している業績予想等の将来に関する記述は、当社グループが現時点までに入手可能な情報から判断して、合理的であるとした一定の条件に基づいたものです。実際の業績は、天候・景気動向等の様々な要因により異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

本資料に関する問い合わせ先：
ロイヤルホールディングス株式会社 財務企画部IR室
電話：03-5707-8873 宮川